



UNIVERSIDADE  
CANDIDO MENDES

**PÓS-GRADUAÇÃO**  
*“LATO-SENSU”*

**PROJETO PEDAGÓGICO**  
**MBA EM GERENCIAMENTO DE**  
**PROJETOS**

## BREVE HISTÓRICO

A Universidade Candido Mendes – UCAM, criada e mantida pela Associação Sociedade Brasileira de Instrução – ASBI, fundada em 1902, tem por objetivo o desenvolvimento das funções de ensino, pesquisa, extensão e cultura, em perspectiva multidisciplinar, através do domínio das Ciências Sociais e Humanas, e na condição de “universidade especializada”. A UCAM foi credenciada pelo Decreto s/nº de 24 de novembro de 1997, tendo como sede a cidade do Rio de Janeiro, e campi nos municípios de Campos dos Goytacazes, Friburgo, Niterói e Petrópolis, onde se encontra sediado o Centro Alceu Amoroso Lima para a Liberdade.

Criada por uma instituição educacional centenária, a Universidade Candido Mendes integra relevante tradição de pesquisa básica e aplicada, de ensino técnico e do cultivo das profissões liberais, em um quadro cuja amplitude de campo e de saberes abrange numerosas especialidades no âmbito das Humanidades.

Em uma perspectiva multidisciplinar, na UCAM integram-se todos os graus de ensino em nível superior, da graduação à pós-graduação, *Lato Sensu* e *Stricto Sensu*, incluindo-se, entre eles, os cursos sequenciais e de educação tecnológica, o curso Normal Superior, a pesquisa e a extensão. Este conjunto abrangente de funções acadêmicas é desenvolvido nos campi que constituem a UCAM - Centro, Ipanema, Tijuca, Botafogo, Jacarepaguá, Padre Miguel, Niterói, Campos dos Goytacazes, Nova Friburgo, Araruama e Petrópolis - onde, concomitantemente, funcionam centros e institutos de pesquisas de reputação internacional.

O ensino de pós-graduação, presente em todos os campi da UCAM, consolida-se pela oferta de cursos *Lato Sensu*, de especialização e de aperfeiçoamento, e pelos programas de *Stricto Sensu*, em nível de mestrado e doutorado. Quanto aos últimos, cumpre destacar a tradição em pesquisa e ensino do IUPERJ, instituição reconhecida pela excelência de seus programas. A UCAM também possui o programa de mestrado em Economia Empresarial, com perfil profissionalizante e em Direito com várias áreas de atuação. A pós-graduação *Stricto Sensu* constitui, fora da esfera pública, ponto de referência, equiparando-se, no plano das Ciências Sociais, às atividades desenvolvidas nos melhores centros universitários do País.

## JUSTIFICATIVA

A área de gestão de projetos vem assumindo maior importância nas empresas, que têm passado por um processo de transformação, organizando-se para dar respostas eficazes e ágeis às questões ambientais e organizacionais. Nesse cenário em que as empresas precisam se tornar cada vez mais competitivas e atentas ao mercado, é vital o estreito controle do ciclo de desenvolvimento de produtos, serviços e empreendimentos em geral, em termos de qualidade, prazos e custos.

Nos desafios atuais, a heterogeneidade dos recursos humanos, parceiros e tecnologias envolvidas, impõem ao profissional de projetos, mais do que nunca, o domínio de um conjunto de habilidades técnicas e gerenciais que garantam o sucesso dos projetos e as metas (resultados) organizacionais.

Consolidada como uma metodologia de apoio às organizações para planejar e executar seus projetos dentro de um escopo bem definido envolvendo tempo, custo e qualidade, este curso vem abordar este assunto capacitando os alunos dentro do contexto fornecido pelo PMI (*Project Management Institute*) a fim de desenvolver uma base de conhecimento nesta nova área.

## OBJETIVOS

Capacitar o participante a melhor gerenciar projetos em suas empresas.  
Orientar o aluno para a prova de certificação PMP (*Project Management Professional*) do PMI.  
Atender à crescente demanda do mercado por profissionais capacitados em gerência de projetos.  
Fornecer uma visão ampla de todas as áreas técnicas e comportamentais envolvidas no projeto.  
Capacitar o participante a desenvolver projetos multi-disciplinares.  
Subsidiar o empreendedor na apresentação de projetos para órgãos de fomento.  
Capacitar o participante através de trabalhos com estudos de caso reais.  
Propiciar aos participantes um conjunto estruturado e abrangente de conhecimentos, necessários para o gerenciamento eficaz de projetos, dentro de uma visão integrada dos processos segundo o PMI – *Project Management Institute* e demais órgãos.

Após o término do curso o profissional estará habilitado a gerenciar projetos com as melhores práticas alinhadas com a base de conhecimentos do PMBOK do Project Management Institute.

## **ESTRUTURA DO CURSO**

### **1. PÚBLICO ALVO**

Gerentes, Engenheiros, Projetistas, Coordenadores de Projetos, Administradores e quaisquer profissionais (de qualquer área de formação) que desejam aperfeiçoar conhecimentos e habilidades fundamentais para o gerenciamento de seus projetos.

### **2. METODOLOGIA**

O curso será desenvolvido através de aulas expositivas acompanhadas de arguições e debates. Estudo dirigido de temas e textos selecionados que poderão ser acompanhados de seminários e discussões de grupos e trabalhos práticos dos alunos.

### **3. DOCUMENTOS PARA INSCRIÇÃO**

- ❖ 01 foto 3x4 recente
- ❖ Cópia simples da carteira de identidade
- ❖ Cópia simples CPF
- ❖ Cópia simples do histórico de Graduação
- ❖ **Cópia Autenticada** do diploma de Graduação
- ❖ Cópia simples da certidão de nascimento ou casamento
- ❖ Cópia simples do Comprovante de Residência
- ❖ Cópia simples do Registro Profissional
- ❖ Ficha de inscrição devidamente preenchida
- ❖ Contrato de Prestação de Serviços

### **4. DIAS E HORÁRIOS DAS AULAS**

As aulas serão ministradas em **um (01) fim de semana por mês**, obedecendo aos seguintes horários:

- Sexta-feira das 18h30min às 22h30min
- Sábado das 8:00 horas às 18h30min
- Domingo das 8:00 horas às 14:00 horas

### **5. DISTRIBUIÇÃO DE CARGA HORÁRIA**

O curso terá duração de 570 horas/aula, distribuídas pelo período de 19 meses, envolvendo 462h/a presenciais e 108h/a de pesquisa e exercícios/prática de forma on-line.

### **6. CONTROLE DE FREQUÊNCIA**

Há necessidade de estar presente em 75% das aulas, com lista de presença assinada para cada módulo (sexta-feira; Sábado (manhã e Tarde) e Domingo).

### **7. MONOGRAFIA / TRABALHO FINAL**

Ao final do curso, os alunos terão de apresentar trabalho monográfico que, obrigatoriamente, terá de conter parte prática de sua atividade profissional.

Estes trabalhos serão orientados pelos professores e pelo coordenador do curso, sendo, posteriormente, arquivados na Universidade para fins de comprovação.

O trabalho final terá de ser apresentado em data determinada pela Coordenação do Curso que não poderá exceder a três meses após a realização do último módulo.

Caso não seja entregue no tempo previsto após o término do curso, não será expedido o certificado e será emitida uma certidão de estudos, encerrando a relação do aluno com a Universidade.

## 8. AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM

A avaliação final do curso será a nota obtida na monografia, obedecendo aos seguintes critérios:

“A” - média igual ou acima de 9,0

“B” - média igual ou acima de 7,0 e inferior a 9,0

“C” - média igual ou acima de 5,0 e inferior a 7,0

“D” - média inferior a 5,0, considerado **reprovado**.

## 9. ENTREGA DO CERTIFICADO

Após a conclusão do curso e aprovação na monografia, o aluno terá direito a um certificado expedido pela Universidade Candido Mendes, desde que tenha sido atendida como pré requisito a documentação exigida no ato da inscrição.

## COORDENADOR TÉCNICO

**Flaviano da Costa** – Especialista em Gestão de Segurança do Trabalho, Coordenador Geral do Campus Vitória - FACAM/ES

**CORPO DOCENTE:** Especialistas, Mestres e Doutores da UCAM:

Docente	Titulação	Formação
Aécio Flávio Raia Carneiro	Especialista	Graduado em Ciência da Computação pela Universidade Católica de Petrópolis; Especialista em MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV, Certificado PMP pelo PMI. Diretor do PMI Espírito Santo.
Andre Pereira da Motta	Mestre	Engenharia pela UFES; Especialista em Finanças pelo IBMEC; Mestre em Administração pela FUCAPE;
Bruno Negri Carlesso	Especialista	Graduado em Ciências Contábeis pela UFES; MBA em Gestão Empresarial pela FCAA.
Bruno Vianna do Amaral	Doutor	Direito pela FDV; Especialização em Sistema de Gestão Ambiental pela UFES; Especialização de Ergonomia pela UFMG; Doutorado em Ciências da Saúde pela USP.
Denise Ransolin Soranso	Mestre	Engenharia Florestal pela UNEMAT; Especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho pela Universidade de Cuiabá; Mestrado em Ciências Florestais pela UFES.

Denise Simões Dupont Bernini	Doutorado	Graduada em Ciências pela FAFIBE; Mestrado em Engenharia de Produção pela UENF; Doutorado em Engenharia de Produção pela UNIP.
Fábio Cretton de Souza	Mestre	Graduado em Engenharia de Computação pela UFES; Mestre em Engenharia Elétrica-automação com ênfase em Telecomunicações. Certificado PMP.Presidente PMI Espírito Santo.
Fernanda Mendes Pires	Mestre	Graduada em Administração pela UFES; Mestre em Administração pela USP.
Ivan Bráulio Freire Bastos	Especialista	Graduado em Engenharia Civil pela UFES; MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV; Certificado pela PMP (Project Management Professional; Mestrando em Engenharia e Desenvolvimento Sustentável pela UFES.
José Luiz Augusto Gomes Moreira	Especialista	Graduado em Ciências da Computação pela UCP; MBA em Gestão de Projetos pela FGV; PMO Master Class
João Herbert de Freitas Brito	Especialista	Graduado em Análise em Desenvolvimento de Softwares pela Faculdade Salesiano; Especialista em MBA em Gerenciamento de Projetos pela UVV. Certificado PMP; Scrum Fundamentals Certified; PMO Value Ring Certified Consultant.
José Osmar Gomes	Mestre	Graduado em Administração pela UFES; Mestre em Administração pela UFES. PMP - Project Management Professional
Juliana Mirian Porto Chaves	Mestre	Graduada em Turismo pela Estácio; Especialista em MBA em Marketing Estratégico pela UVV; Mestre em Administração pela FUCAPE.
Mariana Ferreguette Martins	Mestre	Graduada em Sistemas de Informação pela FAESA; Especialista em MBA de Gestão de Pessoas, pela Fundação Getúlio Vargas; Mestrado profissional em Administração pela FUCAPE. Certificação PMP; PMI-ACP; PSM; MCST.
Rogério Fernandes Kdouk	Especialista	Graduado em Engenharia Elétrica pela UFMS; Especialização em Eficiência Energica pela USP; MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV; Certificado PMP pela Project Management Institute.
Vivian Germano dos Santos	Especialista	Graduada em Engenharia de Produção pela FAESA; MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV;
Wendell Poubel Caliman	Especialista	Engenheiro Elétrico pelo Instituto Nacional de Telecomunicações (Inatel); Especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho pela UCL; Especialização em MBA em projetos, Execução e Controle de Engenharia Elétrica pela IOPG.

## **EMENTÁRIO E CARGA HORÁRIA DAS DISCIPLINAS**

### **1. Fundamentos de Gerenciamento de Projetos (30 h/a)**

Visão geral do curso, O mercado de trabalho em gerenciamento de projetos, O PMI e o Guia PMBOK®, Projetos x Processos, Estrutura do Guia PMBOK®, A importância do gerenciamento de projetos, Relação entre projetos, programas, portfólios e operações, Ciclos de vida do projeto e do produto, Ambiente em que os projetos operam Fatores Ambientais, Ativos de Processos, Sistemas organizacionais, O gerente de projetos (Habilidades e Competências), Ética e Conduta Profissional, Termo de abertura do projeto, Partes interessadas, Solicitações de mudanças.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

### **2. Avaliação Econômica e Financeira de Projetos (30 h/a)**

Seleção de projetos, Business Case, Matemática financeira, Modelos econômicos para seleção de projetos, Valor presente, Valor Presente Líquido, Taxa Interna de Retorno, Retorno do Investimento (Payback), Análise de custo benefício, tipos de custos.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

### **3. Gerenciamento das Comunicações e Partes Interessadas do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento das comunicações e das partes interessadas do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Planos de Gerenciamento das comunicações e partes interessadas, Gerenciando e monitorando as comunicações, Gerenciando e monitorando o engajamento das partes interessadas.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

### **4. Gerenciamento do Escopo do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento do escopo do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento do Escopo, Requisitos do projeto, Especificação do escopo do projeto, Estrutura analítica do projeto, Linha de base do escopo do projeto.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

### **5. Gerenciamento do Cronograma do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento do cronograma do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento do cronograma, Definição e seqüenciamento das atividades, Diagrama de rede do projeto, Tipos de estimativas, Método do caminho crítico, Recursos e duração das atividades do projeto, Tipos de Folgas, Cronograma do projeto, lista de marcos do projeto, Linha de base do cronograma do projeto, Controle do cronograma do projeto.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

### **6. Gerenciamento dos Custos do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento dos custos do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento dos custos, Tipos de estimativas dos custos, Reservas de contingência e gerencial, Orçamento dos custos do projeto, Linha de base dos Custos do projeto, Controle dos custos do projeto, Introdução ao gerenciamento do valor agregado.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **7. Orientação ao Trabalho de Conclusão do Curso – Parte I - Metodologia (30 h/a)**

Apresenta os fundamentos teóricos de apoio à produção acadêmica, em particular para a elaboração de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). Define a estrutura para seu desenvolvimento, em conformidade com os requisitos do curso. Orienta o início da elaboração do TCC, contemplando a escolha do respectivo referencial teórico. Orienta sobre os aspectos a serem considerados na elaboração da introdução, do desenvolvimento e das considerações finais, além da inclusão dos apêndices.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **8. Informática Aplicada ao Gerenciamento de Projetos (30 h/a)**

Classificação dos softwares. Tipos de Softwares. Visão Histórica das Ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Visão Geral do Mercado de EPM – Ferramentas e funcionalidades.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **9. Gerenciamento da Qualidade do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento da qualidade do projeto, Definição e métricas de qualidade, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento da qualidade, Plano de melhoria do processo, Melhoria contínua, Sete ferramentas de qualidade, Padrões de qualidade, Custo de qualidade, Responsabilidades pela qualidade do projeto, Teorias de qualidade.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **10. Gerenciamento dos Recursos do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento dos Recursos do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento dos Recursos, Tipos de recursos, Métodos de estimativas de recursos, Desenvolver e gerenciar a equipe do projeto, Teorias de motivação, Administração de conflitos, Desempenho, Equipes virtuais, Controlar os recursos.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **11. Gerenciamento das Aquisições do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento das aquisições do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento das aquisições, Tipos de acordos e contratos, Vantagens e desvantagens de cada tipo de contrato, Documentos de Aquisições, Administração de reivindicações, Análise de fazer ou comprar, Controlar e encerrar as aquisições.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **12. Gerenciamento dos Riscos do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento dos riscos do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento dos Riscos, Qualificação e quantificação dos riscos, Ameaças e oportunidades, Estratégias de respostas aos riscos, Valor monetário esperado, Registros dos riscos, Reservas de contingência e gerenciamento, Planos de contingência, Implementar respostas e monitorar os riscos.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **13. Orientação ao Trabalho de Conclusão do Curso – Parte II - Desenvolvimento (30 h/a)**

Revisa o conteúdo elaborado pelo aluno referente ao Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). Orienta sua continuidade, concentrando-se no capítulo desenvolvimento e inclusão dos apêndices. Revisa a consistência dos documentos elaborados pelo aluno.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **14. Gerenciamento Ágil de Projetos (30 h/a)**

Definições, Ciclos de vida, Projeto ágil x tradicional, Manifesto do desenvolvimento ágil, Os 12 princípios do manifesto ágil, Métodos ágeis, O método scrum e suas etapas, Equipes scrum, Artefatos, Sistema Kanban, Conduzindo um projeto com o Scrum.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **15. Gerenciamento de Integração, Controle e Encerramento do Projeto (30 h/a)**

Processos do gerenciamento da integração do projeto, Entradas, ferramentas e técnicas e saídas, Plano do Gerenciamento do Projeto, Gerenciar o trabalho e o conhecimento do projeto, Controlar o projeto, Encerrar o projeto.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **16. Gerenciamento de Múltiplos Projetos, Programas e Portfólios (30 h/a)**

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **17. Gerenciamento e Avaliação de Projetos Sociais e Sustentáveis / Elaboração de Plano de Negócio (30 h/a)**

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **18. Orientação para o Exame de Certificação PMP (30 h/a)**

Critérios de elegibilidade, requisitos para certificação, O PMI, O Guia PMBOK®, O exame para a certificação PMP, A certificação CAPM, Simulados.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

#### **19. Orientação ao Trabalho de Conclusão do Curso – Parte III – Consolidação (30 h/a)**

Revisa o conteúdo elaborado pelo aluno referente ao Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). Orienta sua finalização, contemplando a revisão geral do resumo, introdução, referencial teórico, desenvolvimento e considerações finais, além dos documentos do projeto (apêndices). Orienta a solicitação da ficha catalográfica e sua inclusão no TCC.

**(OPCIONAL)**

**20. Didática do Ensino Superior I – (30h/a):** Estudos introdutórios sobre subjetividade, ideologia e educação; apresentação da didática fundamental; as diversas tendências pedagógicas e contribuições de alguns teóricos.

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**

**21. Didática do Ensino Superior II – (30 h/a):** Estudos sobre o educador, o educando e a sociedade; o processo de ensino e aprendizagem e suas estratégias; O educador e o espaço da sala de aula; a compreensão e a construção do planejamento pedagógico

**Carga horária de pesquisa = 03 h/a**

**Carga Horária de Exercícios/Prática = 03 h/a**

**Carga Horária Total = 30 h/a**