

# **CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM MBA GOVERNANÇA, RISCOS e COMPLIANCE**



## **Apresentação**

O tema GRC (Governança, Riscos e Compliance) apresenta, pelo menos, duas interpretações comuns. A primeira, cética, é que trata-se de uma estrutura imposta pelas entidades de regulação e supervisão para empresas que atuam em um segmento de negócio regulado ou para empresas listadas na bolsa de valores. A outra, simplória, que trata-se de uma área corporativa responsável pelo cumprimento das obrigações regulatórias, riscos e controles.

O principal objetivo de uma estrutura de GRC é implementar mecanismos prevenção, detecção e correção de falhas operacionais e comportamentais que possam trazer prejuízos para as organizações. A medida que uma empresa vai crescendo, independentemente do segmento de atuação, surgem novas ameaças e o resultado de uma falha aumenta exponencialmente.

No Brasil, o episódio mais significativo e que potencializou a necessidade e importância de uma estrutura de GRC foi a Lava a Jato. A partir desse evento houve uma mudança significativa nos órgãos de supervisão, nas empresas e na sociedade – a necessidade de transparência e integridade nas relações tornou-se um consenso. E sem uma estrutura eficiente de GRC, apoiando as

áreas operacionais e os executivos, o alcance desse objetivo se torna muito distante e penoso.

Diante ao exposto, a implantação de uma estrutura de GRC eficiente tem se tornando uma realidade nas empresas, independentemente do seu porte e/ou segmento de atuação.

## **Objetivos**

O objetivo do curso é preparar profissionais para conhecer de forma abrangente os principais aspectos de Governança, Riscos e Compliance praticados em todos os segmentos do mercado. Apresentaremos os elementos que compõe a estrutura de Controles Internos de uma organização, detalhando as principais atividades e a sinergia entre as áreas de Governança, Riscos e Controles, Compliance e as demais áreas da Cia, no propósito de minimizar potências perdas relacionadas às falhas humanas, sistêmicas e fraudes.

Seus objetivos específicos são:

- Propiciar aos alunos o desenvolvimento de uma visão ampla dos negócios e do funcionamento das empresas e das instituições do mercado;
- Preparar os alunos para atuarem como gestores eficazes e eficientes em diferentes segmentos de negócios e empreendimentos, com tomada de decisões consistentes e fundamentadas.
- Propor aos alunos atividades que irão despertar a autonomia de estudo, para que eles sejam os agentes da construção do seu conhecimento, capazes de autodirigir e autorregular o seu processo de ensino e aprendizagem, tão importante nos dias de hoje.

## **A quem se destina**

Profissionais com ensino superior completo, interessados em desenvolver conhecimentos sobre gestão de GRC que estejam atuando ou desejem atuar em empresas multinacionais e/ou listadas na bolsa (Novo Mercado); empresas que atuam em mercado regulado, bem como, em toda e qualquer empresa que tenha na sua estratégia implementar um programa de integridade efetivo.

## **Perfil que se espera do egresso**

Estruturamos a grade currículos do curso visando capacitar os alunos na implantação as rotinas específicas de um sistema de conformidade, bem como dar o conhecimento necessário dos temas adjacentes, porém essenciais, para o alcance de ambiente internos eficiente.

Ao final do curso, o aluno estará apto a idealizar, desenvolver e implementar um sistema integrado de conformidade de maneira efetiva. Bem como atuar com a senioridade requerida em qualquer uma das áreas que compõem uma estrutura de controles internos.

## Coordenador

### Fabio Bastos de Souza

<https://www.linkedin.com/in/fabio-bastos-7559821b/>

<http://lattes.cnpq.br/3747814467052572>

- Graduado em Administração (ênfase em Seguros) pela Universidade Estácio de Sá; Pós Graduado em Aperfeiçoamento Gerencial pela FIA – USP e MBA Executivo em Gestão de Negócio pelo IBMEC;
- Certificação de Controles Internos; Continuidade de Negócio; ITIL; GRC e Green Belt - Lean Six Sigma; CPC-A; CPIIC
- Mais de 20 anos de experiência nas áreas de Auditoria, Controles Internos, Gestão de Riscos e Compliance;
- Atuação como Superintendente de Controles Internos e Compliance da Bradesco Seguros, Coordenador de Controles internos no Grupo EBX, Gerente Experiente na EY, Gerente de Controles Internos na Carta Fabril e, atualmente, Gerente de Riscos e Compliance na Personal Service;
- Ex-membro do Comitê de Controles Internos (CNSEG);
- Professor na ENS (Escola Nacional de Seguros) – Cursos Técnicos de Especialização e Formação; Professor de Ética, Compliance, Controles Internos e Noções de Riscos na UVA; Professor de Compliance na Trevisan e Coordenador do MBA de Controles Internos e Compliance; Professor convidado do IBMEC Soluções Corporativas, nas disciplinas de Compliance e Controles Internos; e Professor de Risk Assessment na LEC (Legal Ethics e Compliance).

## Corpo Docente

O curso de MBA Governança, Riscos e Compliance possui corpo docente de primeira linha, a saber:

### Prof. Fernando Macedo (Estratégia e Governança Corporativa)

<https://www.linkedin.com/in/fernando-macedo-a7b39b/>

<http://lattes.cnpq.br/1113592579161218>

Fernando Macedo é bacharel em Informática e possui 15 anos de experiência nessa área como analista e especialista de sistemas, a maior parte desse tempo na Xerox do Brasil, e outros 16 anos atuando como especialista e gerente em funções de GRC (Governança, Riscos e Conformidade, o que inclui atuação em Auditoria Interna) como gerente de Auditoria Interna, gerente de Controles Internos e Riscos Corporativos, gerente de Compliance, membro da Comissão de Ética, coordenador geral da Diretoria de Governança, Riscos e Conformidade na Eletrobras, palestrante e professor de GRC em diversos eventos do setor no Brasil e Argentina.

Professor em MBA's no Brasil e em Portugal. Já atuou como Conselheiro Fiscal de uma empresa de transmissão de dados por 2 anos e atua como Conselheiro de Administração em uma distribuidora de energia elétrica da ENEL Brasil há 8 anos.

Prof. Ricardo Almeida (Introdução a Gestão de Riscos e Controles e Gestão de Riscos Corporativos)

<https://www.linkedin.com/in/ricardolalmeida/>

Graduado em Arquitetura pela UFRJ (Universidade Federal do Rio de Janeiro); em Administração de Empresas pela Universidade Cândido Mendes; Pós Graduado em Mercado de Capitais e Futuros - CPGE da Universidade Cândido Mendes e MBA em Gestão Empresarial pela FGV-RJ.

Possui Certificações Internacionais pelo The IIA (The Institute of Internal Audit) em Controles Internos (CCSA) e Gestão de Riscos (CRMA); em Controles Internos (Funenseg); Membro da Comissão de Gestão de Riscos da ABNT.

Mais de 30 anos de experiência em Controles Internos, Gestão de Riscos Corporativos e Operacionais, Compliance, Auditoria Externa e Interna. Professor do MBA de Controles Internos e Compliance na Trevisan Escola de Negócios, desde 2015. Professor convidado na UVA - Universidade Veiga de Almeida e FUNENSEG, lecionando sobre Controles Internos e Gestão de Riscos.

Prof. Ricardo Teotonio (Gestão e Análise de Processos)

[www.linkedin.com/in/ricardoteotonio](http://www.linkedin.com/in/ricardoteotonio)

Com formação na área de sistemas e especialização em administração executiva, possui mais de 20 anos de vivência corporativa em Instituições de Previdência, Instituições Financeiras e Instituições de Ensino, atuando diretamente na Governança Corporativa, no assessoramento direto à gestão, sempre com foco nas melhores práticas de gestão de riscos operacionais e compliance.

É Design Thinker com experiência de Governança na Gestão de diretrizes ESG/Sustentabilidade.

Atualmente é consultor e professor nos segmentos de atuação.

Prof. Josilene Marinho (Comunicação Corporativa / Liderança Organizacional)

<https://www.linkedin.com/in/josimarinho/>

Graduação em Letras pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (2006), Mestrado em Letras pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (2010), MBA em Liderança e Gestão Pessoas e MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV.

Tem certificação Master Coach pela Sociedade Brasileira de Coaching, Master Practitioner em Programação Neurolinguística e Trainer Training pelo Instituto Você e Qualificada no instrumento de mapeamento e identificação de perfil, MBTI® pela Fellipelli.

Professora de cursos de Pós-graduação e MBA. Com experiência de 14 anos na área de Educação, com ênfase em Gestão Educacional, Educação a distância, Gestão de Produtos Educacionais, Educação Corporativa e Gestão de Projetos, atuando como Coordenadora de Produtos e Projetos Corporativos, com educação a distância e com liderança de equipes.

Prof. Rosângela Mesquita Ayres

<http://lattes.cnpq.br/1191494315689872>

<https://br.linkedin.com/in/rosangela-ayres-9818214>

Doutora (2019) e Mestre em Ciências Contábeis pela UFRJ (2012); Pós-graduada em Planejamento Tributário pela Mackenzie-Rio (2010), MBA em Gestão de Serviços pela Veiga de Almeida (2005) e em Finanças Corporativas

pela Cândido Mendes (2000); Bacharel em Ciências Contábeis pela Moraes Júnior (Mackenzie-Rio) (1999).

Profissional com mais de 30 anos de experiência, atuando atualmente como Coordenadora de Conformidade (2017), com atuação na área de Compliance (2016) e na área de Controladoria e Tributária (2006) na Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A. (TBG), tendo atuado como profissional pleno em áreas de Planejamento Estratégico, Análise de Mercado (Desempenho Econômico, Financeiro e Operacional), de Relacionamento com Governos e Órgãos Reguladores, área de Implantação e Suporte na área de Pricing e Ticketing, e área comercial na Varig S.A (1987-2006).

Professora Colaboradora da UFRJ em Contabilidade Internacional (2020). Responsável pelo desenvolvimento de aprendizagem em Compliance e Controle Interno organizacional com adoção de metodologia dinâmicas, tais como Gamification e Microlearning.

Prof. Márcio Gautama (Governança de TI - Fundamento e Framework e PCN/GCN - Gestão de Continuidade dos Negócios)

<http://lattes.cnpq.br/70740552202458329/>

<https://www.linkedin.com/in/marcio-g%C3%A1utama-sim%C3%B5es-25321823/>

Graduado em Engenharia Eletrotécnica pela Universidade Gama Filho RJ; Pós-Graduado em Engenharia Econômica pela Universidade Federal do RJ; Especialista em Análise de Sistemas pela PUC-RJ. Certificado em: COBIT, ITIL e Segurança da Informação.

Possui 23 anos de experiência nas funções de coordenação e gerenciamento nas áreas de Desenvolvimento de Sistemas e Análise de Negócio, sendo 11 anos atuando com Gerente responsável pela área de Agentes de Compliance de TI, Gestão de Riscos de TI e implementação, manutenção e medição do Plano de Continuidade de Negócios (PCN) das áreas de TI.

Faz parte do corpo docente da UVA - Universidade Veiga de Almeida e UCP - Universidade Católica de Petrópolis, ministrando as disciplinas PCN, Controles Internos e Riscos Operacionais e Governança e Gestão de Riscos de TI.

Prof. Daniel Azevedo (LGPD - Estruturação do Programa / Segurança Cibernética)

<https://www.linkedin.com/in/daniel-azevedo-235815a7/>

Advogado trabalhista, cível e digital; Presidente da Comissão de Direito do Trabalho da OAB/PB (triênio 2019-2021); Autor da obra "Introdução à Advocacia Trabalhista" (2019, editora Lumen Juris); Co-autor da obra "Reflexos da LGPD no Direito e Processo do Trabalho" (2020, Thomas Reuters - RT); Assessor Especial do Procurador-Geral do Município de João Pessoa.

Especialista lato sensu em direito material e processual do trabalho pela Escola Superior da Magistratura do Trabalho da Paraíba (ESMAT 13); Certificado pela instituição holandesa EXIN em "Privacy and Data Protection Essentials" (LGPD); Certificado pela instituição holandesa EXIN em "Privacy and Data Protection Foundation" (GDPR); Certificado pela instituição holandesa EXIN em "Information Security Foundation based on ISO/IEC 27001" (Segurança da Informação); Certificado pela instituição holandesa EXIN em "Privacy and Data Protection Practitioner" (Práticas em proteção de dados e privac.); Certificado pela instituição holandesa EXIN como "Data Protection Officer" ("DPO" - encarregado de proteção de dados).

Membro da Associação Nacional dos Profissionais de Privacidade de Dados (ANPPD®); Membro do Comitê de Proteção de Dados e Privacidade da OAB/PB; Professor da Escola Superior da Advocacia da Paraíba (ESA/PB); Professor de cursos preparatórios para concursos públicos e Exame da Ordem. Colunista da Rádio CBN João Pessoa (101,7 FM) - Quadro "Trabalho e Previdência".

Prof. Thiago Di Ciesco (Prevenção a Lavagem de Dinheiro e Corrupção / Prevenção a Fraude)

<https://www.linkedin.com/in/thiago-di-ciesco-5372a11a>

Graduado em Administração de Empresas pela FEI/SP; MBA em Gestão Empresarial pela FGV; Extensão em Business Strategy pela University of Lá Verne/USA.

Possui certificação em Compliance, Ouvidoria Financeira, CICS, Cobit e ITIL; Mais de 20 anos de experiência em projetos de Auditoria Interna, Gestão de Riscos, Compliance e Governança Corporativa.

Prof. Fabiano Alves Passos (Soluções automatizadas para Monitoramento e Controle - CCM, ANALYTICS, BIG DATA)

<http://lattes.cnpq.br/4733127273226308>

<https://www.linkedin.com/in/fabianopassos/>

Graduado em Ciências Econômicas – Unicamp; Master In Science - BPMS - UNC at Chapell Hill - NC / USA; Mestre em Gestão e Qualidade - Unicamp Oracle Certified Professional: Risks, BPM, ECM, GoldeGate: DPO - IAPP (LGPD / GDPR); Exin Riscos e Controles Internos; Lead Auditor - ISO 9001:2015; ISO 14:00x, ISO 19600:2019, ISO 27701:2019, ISO 31000; API Integrator with risks review – Axway.

Mais de 25 anos no mercado de tecnologia da informação, com foco em sistemas e integrações, gestão de riscos, implantação de programas de compliance (normas bacen).

Prof. Antonio Carlos Motta Matheus (Implementação do Sistema de Gestão Integrado - ISO 9001, 14001 E 45001)

<https://www.linkedin.com/in/antonio-matheus-158580/>

<http://lattes.cnpq.br/8317579624656120>

Engenheiro Eletrônico, Sanitarista e Ambiental, com Pós-Graduação em Qualidade Total e Gestão Ambiental. Mestrado em Engenharia Ambiental (UERJ, PEAMB). Consultor para implantação de Programas de Gestão pela Qualidade, Meio Ambiente, Saúde, Segurança, Segurança da Informação, Antissuborno e Responsabilidade Social nos clientes Reax, Nippon, TELERJ, IBM Brasil, Officilab Farmácia de Manipulação, Standard Comunicações, SPAN, Liarte Metalquímica, L'Óreal, AFE Tintas, Positivo Informática, Weatherford, Biodinâmica Engenharia e Meio Ambiente, Gera Consultoria, BS&B do Brasil, Complexo RB1, Casa Shopping e UNIMED RJ.

Auditor Líder da RINA, ABNT, ACTA e BRTÜV, Organismos de Certificação de Sistemas credenciados pelo INMETRO, TGA/DAR (Alemanha) e ACCREDIA (Itália) nas normas ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 45001, ISO 37001, ISO 39001, ISO 27001, SASSMAQ e FSC. Mais de três mil e quatrocentas auditorias realizadas.

Auditor de Boas Práticas de Laboratório (GLP) e Fabricação (GMP) para princípios ativos, excipientes e análises laboratoriais, com base na norma Q7H

da FDA USA, atuando em fornecedores dos clientes Novartis, Estée Lauder, GSK e Merck através de parceria com a SQA Services, USA.

Especialista em Melhoria de Processos de Negócio (Columbia Business School, Columbia University, New York, USA) e Planejamento Estratégico (The Wharton School of The University of Pennsylvania, USA).

Prof. Marcelo Fridori (Auditoria Interna Baseada em Riscos)

<https://www.linkedin.com/in/marcelo-fridori-cia-crma-ccsa-1b737b/>

<http://lattes.cnpq.br/0141318002848244>

Mestre em administração de empresas pela FEA-USP; Certificado pelo IIA – The Institute of Internal Auditors: Certified Internal Auditor, Certified in Control Self-Assessment e Certified in Risk Management Assessment; Especialista em Governança, Riscos e Compliance pela KPMG – Risk University Advanced.

Professor convidado do IBGC no curso para membros de comitês de auditoria, Gerente de auditoria interna da BR Distribuidora.

## **Estrutura do Curso e Disciplinas oferecidas**

O conteúdo específico e didático-pedagógico será distribuído em quatro módulos, reunindo em cada um atividades teórico-práticas interativas e de pesquisa e serão descritos a seguir:

**Módulo I – Disciplinas estruturais:** Técnicas de elaboração e gestão de processos; Procedimento de Comunicação Corporativa e aspectos de Liderança Organizacional; e Conceitos de Contabilidade e Controladoria, visando adquirir conhecimento de leitura dos relatórios financeiros.

**Módulo II – Disciplinas de tecnologia da informação:** Elementos da Governança de TI; Premissas de Diretrizes da Lei Geral de Proteção de dados (LGPD) e os principais aspectos de Segurança Cibernética e Elementos para implantação do Plano de Continuidade do Negócio PCN/GCN

**Módulo III – Disciplinas de Avaliação de Controle:** Conceitos e atividades para Prevenção a Lavagem de Dinheiro e Corrupção e Prevenção a Fraude; Estruturação do Programa de Gestão de Riscos Corporativos e Soluções automatizadas para Monitoramento e Controle (CCM, ANALYTICS, BIG DATA

**Módulo IV – Disciplinas de Gestão:** Como implementar um Sistema de Gestão Integrado (ISO 9001, 14001 E 45001); Como estruturar um programa de Auditoria Interna baseada em Riscos e Elementos e Conceitos de um Compliance Contemporâneo, visando a integração dos programas internos existentes.

A Matriz Curricular do Curso com a carga horária respectiva para cada disciplina está apresentada a seguir:

DISCIPLINAS DE NIVELAMENTO		
Premissas e Diretrizes de Compliance	24h	Fabio Bastos
Introdução a Gestão de Riscos e Controles	24h	Ricardo Almeida
Estratégia e Governança Corporativa	24h	Fernando Macedo

## **Do Método de Ensino-aprendizagem**

A estrutura do curso MBA Governança, Riscos e Compliance consiste na articulação entre teoria e prática. Sendo assim, as aulas se dividem em duas partes: a primeira parte é dedicada à abordagem teórica que oferece instrumentos orientadores para, na segunda parte, possibilitar a aplicação dos conceitos apresentados no dia a dia dos alunos, trazendo discussões sobre situações que ocorrem na vida cotidiana de um profissional de GRC.

## **Da Admissão e Matrícula**

Compete à UCAM realizar a seleção dos candidatos, com base na análise curricular que será encaminhada para a Coordenação do Curso.

Sendo aprovado no processo seletivo, no ato da matrícula, além de 01 (uma) foto 3x4, deverão ser solicitados aos candidatos os seguintes documentos:

- Cópia autenticada do Diploma de Ensino Superior;
- Cópia autenticada do Histórico Escolar;
- Cópia do documento de identidade e CPF autenticado;
- Cópia do comprovante de residência;
- Ficha de inscrição devidamente preenchida, disponível on-line;
- Assinatura do Contrato de Prestação de Serviços Educacionais.

A matrícula no curso será efetivada mediante a apresentação de toda documentação descrita acima e o pagamento da 1ª mensalidade.

## **Da Certificação**

O Certificado de Especialização do MBA Governança, Riscos e Compliance será fornecido aos alunos que atenderem aos requisitos de frequência mínima de 75% em cada disciplina; de aproveitamento com nota igual ou superior a 7,0 (sete) em cada disciplina; e o desenvolvimento de um Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), individual, que obtenha nota mínima de 7,0 (sete) somente em caso do aluno ter optado por fazer TCC.

## **Da duração do Curso**

O MBA Governança, Riscos e Compliance tem uma carga horária de 360 horas, com duração estimada de 18 meses. Caso o aluno tenha contratado o TCC, este deverá ser finalizado em até 4 meses após o término das disciplinas, sem ultrapassar o prazo máximo do curso definido no Regulamento do Curso. Este prazo contempla a orientação, o desenvolvimento e a apresentação do trabalho.

## **Valor do Investimento**

O Curso de MBA Governança, Riscos e Compliance possui valor de investimento de 22 parcelas de R\$ 375,00, sendo a primeira no ato da matrícula.

\*Caso o aluno deseje realizar o TCC ao final do curso, deverá contratar tal disciplina à parte do valor acima mencionado.