

# Informe Mensal de Performance

Setembro 2021



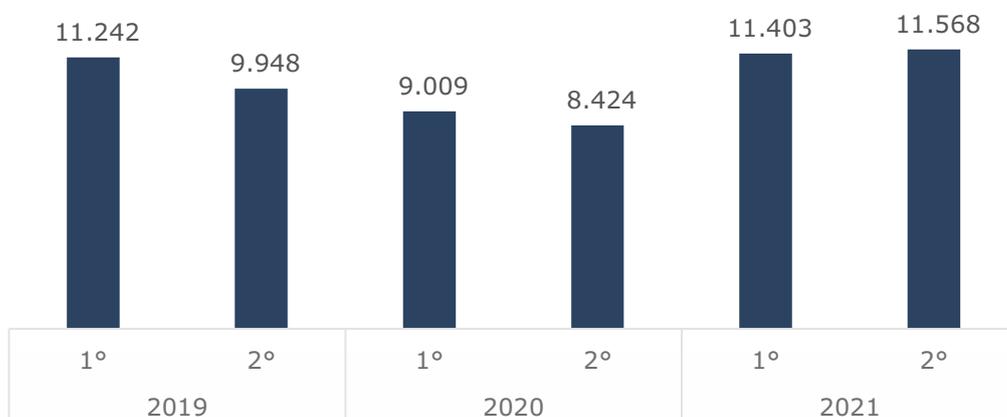
### Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano passado. Sobre o processo de Recuperação Judicial, no momento aguarda-se a retificação da homologação do Plano de Recuperação Judicial para se iniciar o cronograma de pagamentos dos credores. Em se tratando de aspectos operacionais, houve crescimento do alunado em 2021 quando comparado ao ano anterior, evidenciando uma retomada pós-pandemia. O faturamento, por sua vez, se manteve constante nos últimos meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD. Por fim, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos.

### Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.971 mil matrículas realizadas, 8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019.

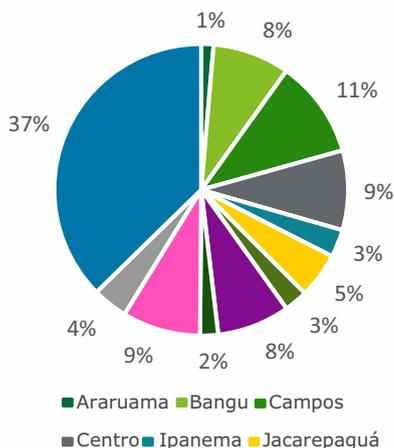
### Evolução do quadro de matrículas por semestre



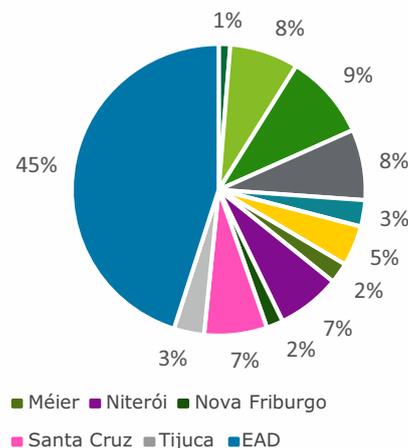
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD entre os dois semestres de 2021. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os semestres, com 37% e 45% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes e Santa Cruz foram as unidades com o maior número de matrículas no segundo semestre de 2021, com 11%, e 9%, respectivamente.

### Distribuição - 1º Semestre 2021



### Distribuição - 2º Semestre 2021



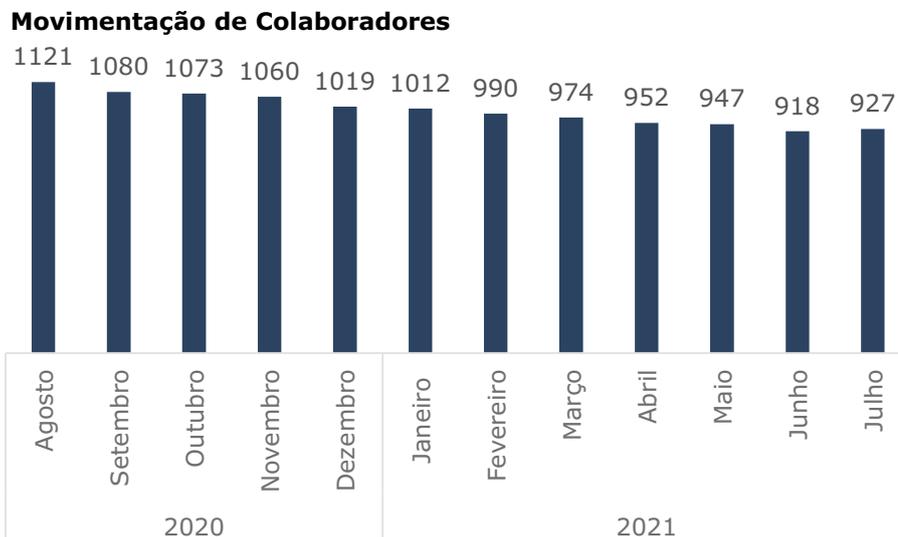
Fonte: informações gerenciais

Em 2021, a UCAM obteve 11,4 mil alunos matriculados no primeiro semestre e 11,5 mil alunos matriculados no segundo semestre

Campos dos Goytacazes e Santa Cruz foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no segundo semestre

Houve redução de 17% no número de colaboradores nos últimos 12 meses

### Número de Colaboradores (Movimento)



Fonte: informações gerenciais

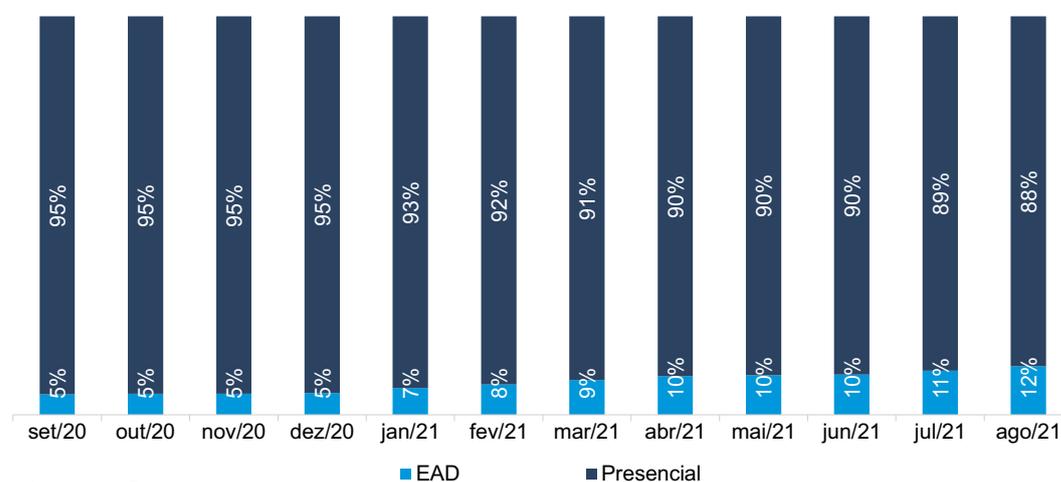
Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em julho de 2021, a UCAM contava com 927 colaboradores.

### Faturamento

O faturamento da Universidade se manteve constante nos últimos 12 meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD, atingindo 12% do total faturado em agosto de 2021. Na modalidade presencial, houve redução de 7 pontos percentuais na representatividade no período.

EAD teve participação, em média, de 9% no faturamento da UCAM em 2021

### Representatividade do Faturamento por Modalidade (%)

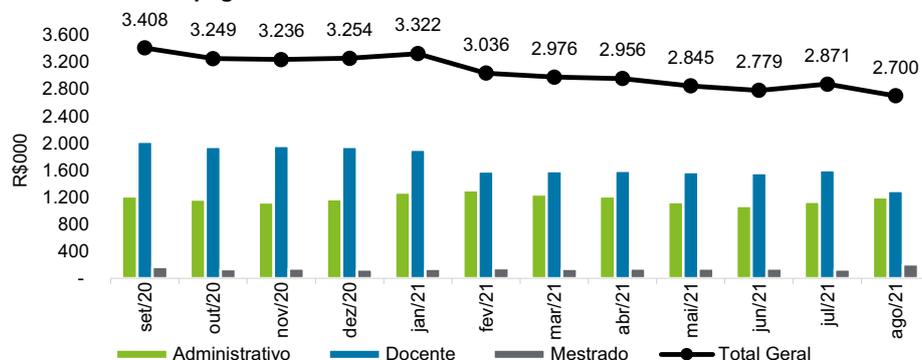


Fonte: informações gerenciais

Em agosto de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 6% em relação ao mês anterior

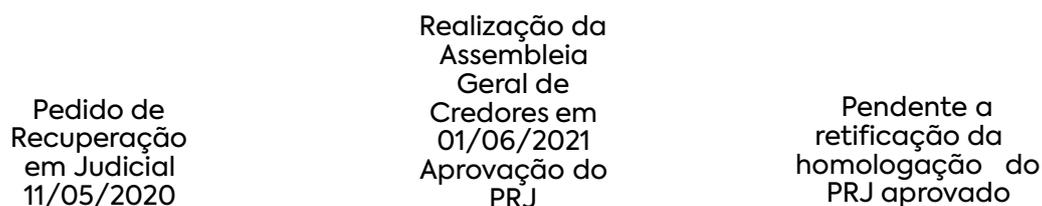
### Custo da folha de pagamento

#### Custo da folha de pagamento



Fonte: informações gerenciais

Como pode ser observado acima, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Nos últimos 12 meses, houve redução de 21%.



### Etapas do processo de Reestruturação da UCAM

Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020

- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
- Instalação: 14/05/2021
- Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Retificação da homologação do PRJ aprovado\*
- Início do cronograma de pagamentos dos credores\*

*\*Disclaimer: o início do cronograma de pagamento dos credores se dará após a retificação da homologação do PRJ aprovado, a qual está pendente em razão de embargos impostos por credores concursais e extraconcursais.*

#### Legenda

- Evento ocorrido
- Evento futuro