

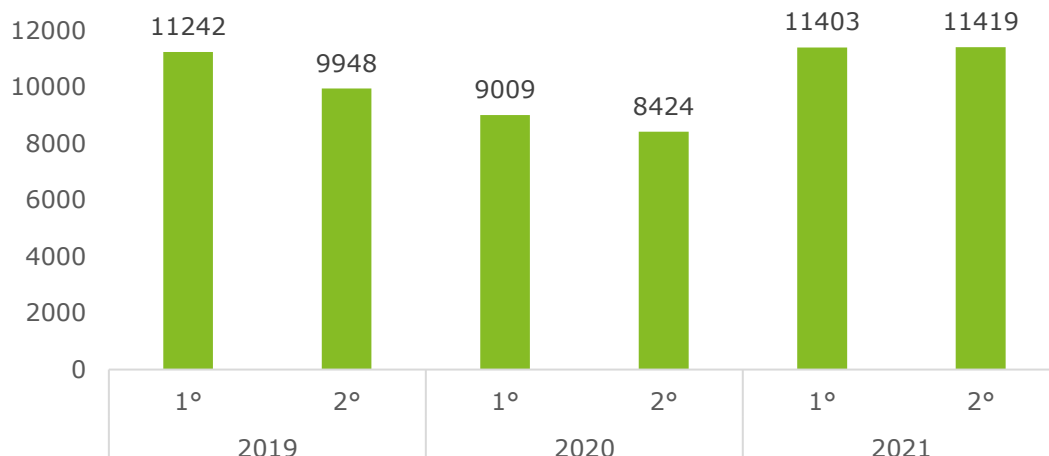
Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano passado. Sobre o processo de Recuperação Judicial, ainda resta pendente a retificação da homologação do Plano de Recuperação Judicial para se iniciar o cronograma de pagamentos dos credores. Em se tratando de aspectos operacionais, houve crescimento do alunado em 2021 quando comparado ao ano anterior, evidenciando uma retomada pós-pandemia. Ainda em se tratando de matrículas, os campus com maior representatividade no número de alunos, no período, foram Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro. O faturamento, por sua vez, se manteve constante nos últimos meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD.

Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.822 mil matrículas realizadas, 7,7% superior ao ano pré-pandemia, em 2019.

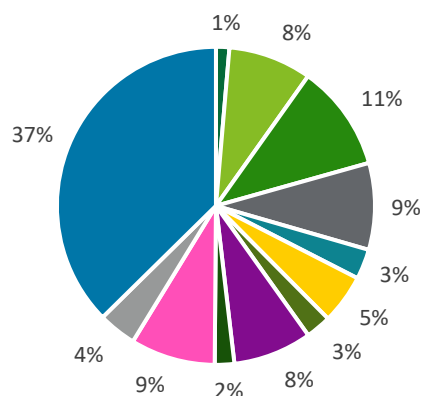
Evolução do Quadro de Matrículas



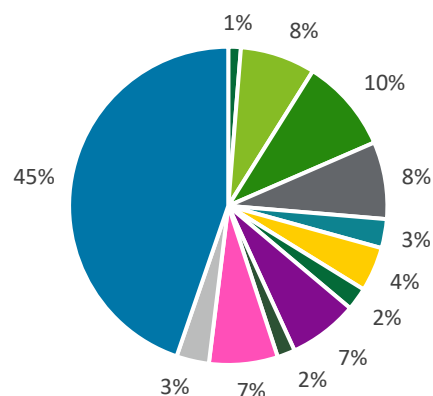
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD entre os dois semestres de 2021. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os semestres, com 37% e 45% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas no segundo semestre de 2021, com 10%, 8% e 8%, respectivamente.

Distribuição – 1º Semestre 2021



Distribuição - 2º Semestre 2021



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Itaipava ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

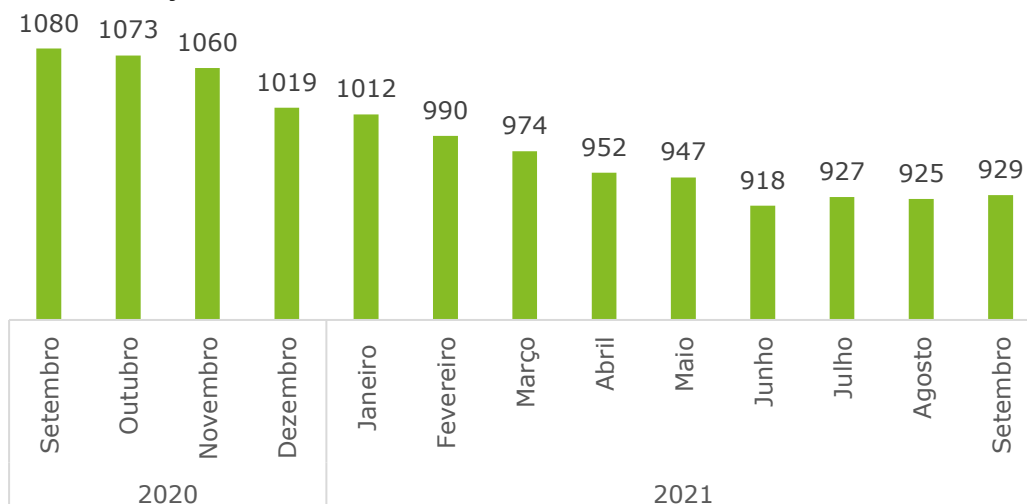
Em 2021, a UCAM obteve aproximadamente 11,4 mil matrículas em cada semestre.

Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no segundo semestre

Houve redução de 14% no número de colaboradores nos últimos 13 meses

Número de Colaboradores (Movimento)

Movimentação de Colaboradores



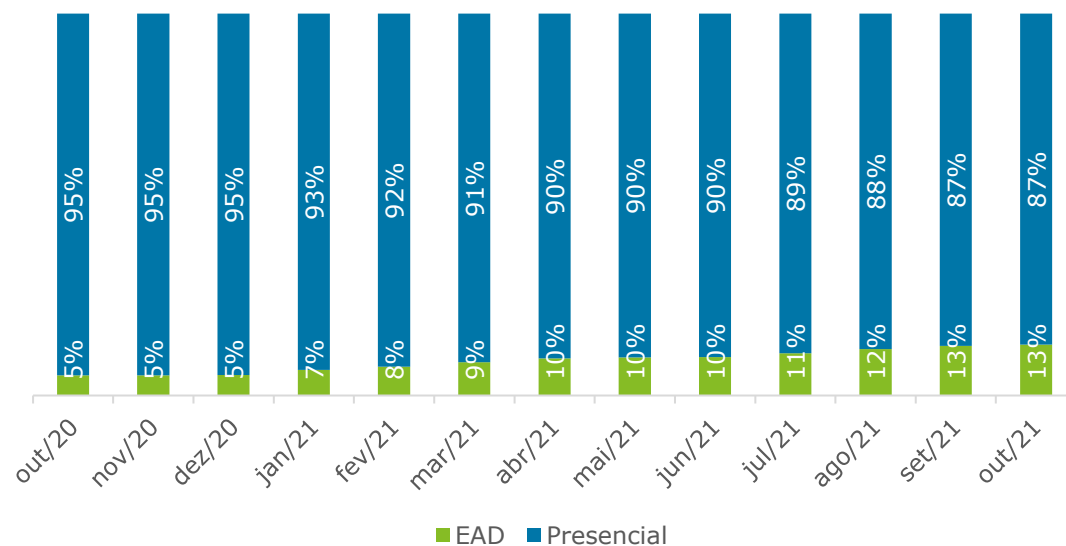
Fonte: informações gerenciais

Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em setembro de 2021, a UCAM contava com 929 colaboradores.

Faturamento

O faturamento da Universidade se manteve constante nos últimos 12 meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD, atingindo 13,3% do total faturado em outubro de 2021. Na modalidade presencial, houve redução de 8 pontos percentuais na representatividade no período.

Representatividade do Faturamento por Modalidade

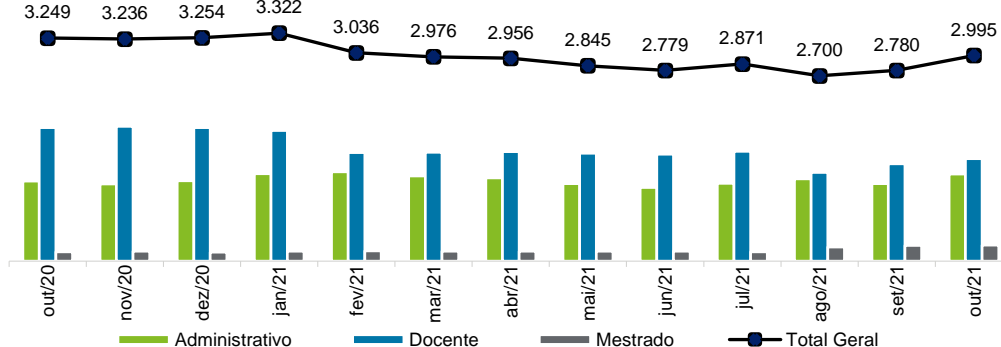


A modalidade EAD teve participação, em média, de 10% no faturamento da UCAM entre janeiro e outubro de 2021

Em outubro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 8% em relação ao mesmo período de 2020

Custo da folha de pagamento

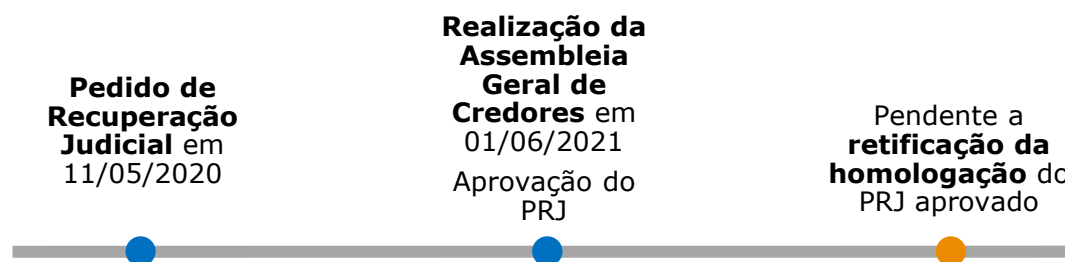
Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



Fonte: informações gerenciais

Como pode ser observado acima, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em outubro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
 - Instalação: 14/05/2021
 - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- **Retificação da homologação do PRJ aprovado***
- **Início do cronograma de pagamentos dos credores***

*Disclaimer: o início do cronograma de pagamento dos credores se dará após a retificação da homologação do PRJ aprovado, a qual está pendente em razão de embargos impostos por credores 3 concursais e extraconcursais.

Legenda

- Evento ocorrido
- Evento futuro