

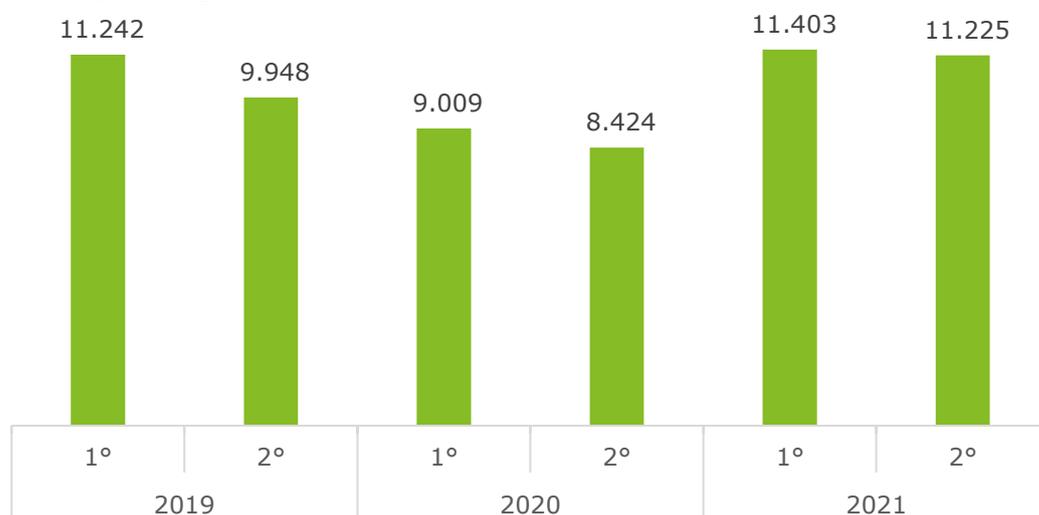
### Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano passado. Sobre o processo de Recuperação Judicial, a retificação da homologação do Plano de Recuperação Judicial foi feita no dia 13/12/2021 e o pagamento dos credores será iniciado de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Em se tratando de aspectos operacionais, houve crescimento do alunado em 2021 quando comparado ao ano anterior, evidenciando uma retomada pós-pandemia. Ainda em se tratando de matrículas, os campus com maior representatividade no número de alunos, no período, foram Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro.

### Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.628 mil matrículas realizadas, 5,1% superior ao ano pré-pandemia, em 2019.

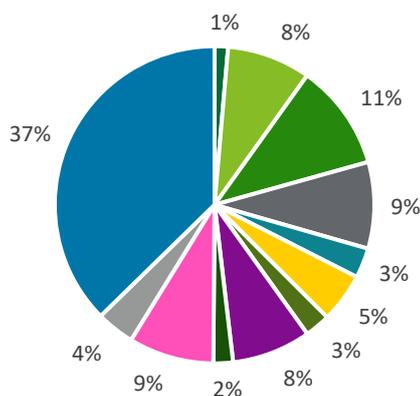
#### Evolução do Quadro de Matrículas



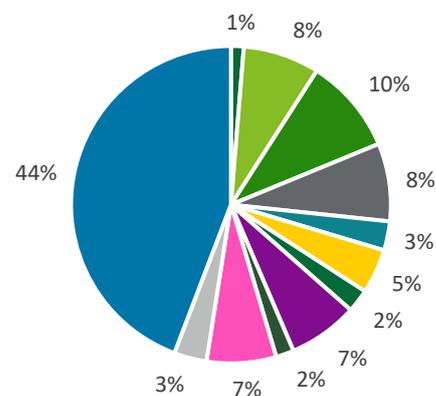
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD entre os dois semestres de 2021. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os semestres, com 37% e 44% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas no segundo semestre de 2021, com 10%, 8% e 8%, respectivamente.

#### Distribuição – 1º Semestre 2021



#### Distribuição - 2º Semestre 2021



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

Em 2021, a UCAM obteve aproximadamente 11,3 mil matrículas por semestre.

Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no segundo semestre.

Houve redução de 14% no número de colaboradores nos últimos 13 meses.

### Número de Colaboradores (Movimento)

#### Movimentação de Colaboradores



Fonte: informações gerenciais

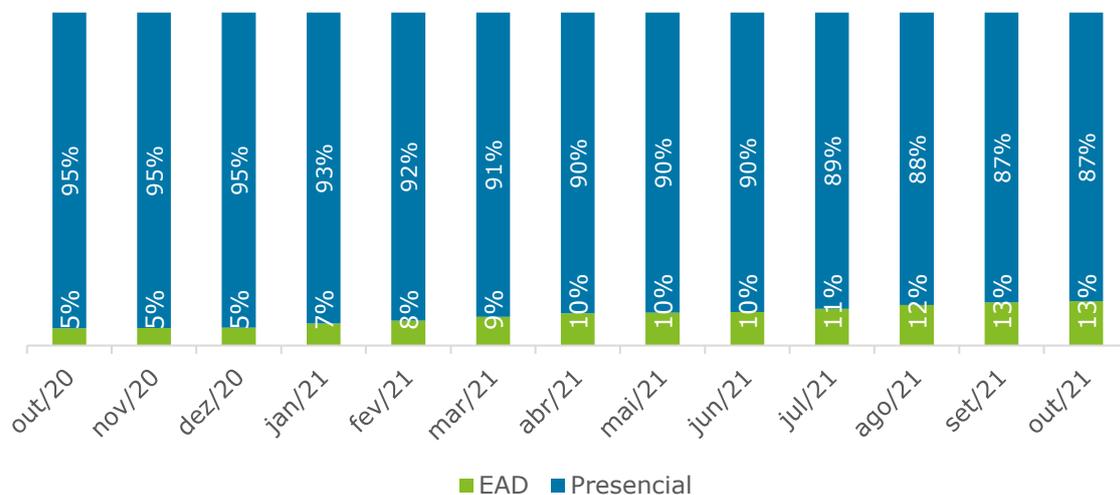
Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em outubro de 2021, a UCAM contava com 928 colaboradores.

### Faturamento

O faturamento da Universidade se manteve constante nos últimos 12 meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD, atingindo 13,3% do total faturado em outubro de 2021. Na modalidade presencial, houve redução de 8 pontos percentuais na representatividade no período.

A modalidade EAD teve participação, em média, de 10% no faturamento da UCAM entre janeiro e outubro de 2021

### Representatividade do Faturamento por Modalidade



**Em novembro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 7,2% em relação ao mesmo período do ano anterior**

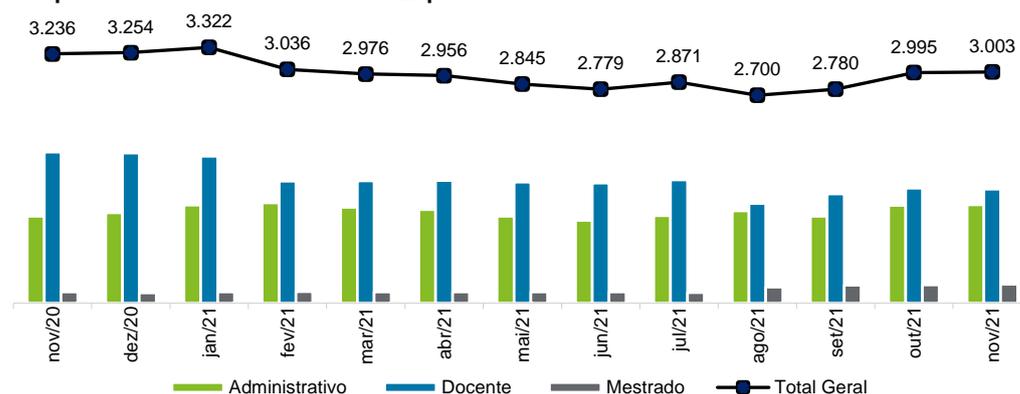
### Legenda

- Evento ocorrido
- Evento futuro

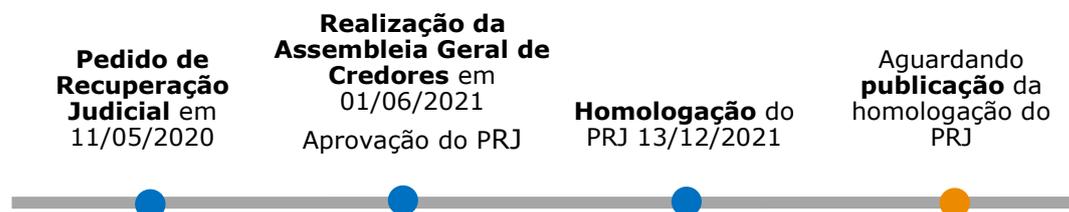
### Custo da folha de pagamento

Conforme gráfico a seguir, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em novembro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 7,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

#### Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



### Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



### Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
  - Instalação: 14/05/2021
  - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Homologação do PRJ: 13/12/2021
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- **Início do pagamento aos credores se dará após a publicação da homologação do PRJ, de acordo com o cronograma e data de pagamento de cada classe a ser divulgado posteriormente.**