



UCAM – Universidade Cândido Mendes

Andamento do processo de Reestruturação

Andamento do processo de Reestruturação

Histórico

Cenário Inicial

A UCAM apresentava dificuldades financeiras e operacionais

- Controle de caixa descentralizado
- Pouca previsibilidade de caixa
- Redução da receita e continuidade dos custos e despesas
- Custos elevados quando comparado com mercado
- Desafios na gestão e consolidação de custos e na integração de dados e relatórios
- Baixa confiabilidade contábil
- Estrutura de gestão e decisão descentralizada
- Alto endividamento e Recuperação Judicial

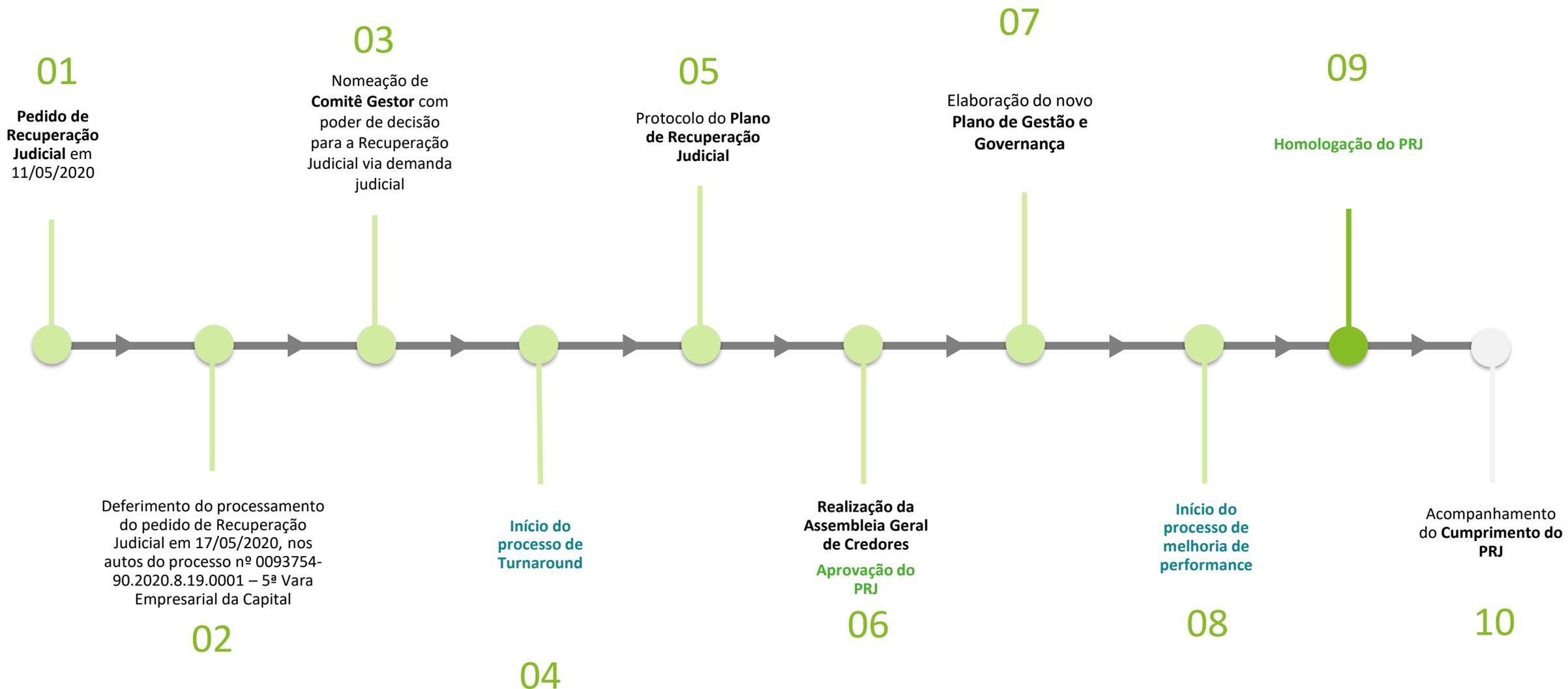
Cenário Atual

A UCAM Implementou ações de redução de custos e despesas

- Acompanhamento na gestão operacional e financeira
- Apoio na captação de recursos
- Acompanhamento do plano de Recuperação Judicial
- Início da reestruturação da folha
- Aumento da receita EAD
- Redução de custos e despesas
- Implementação de um comitê gestor para centralizar as decisões
- Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado
- Início do cumprimento do PRJ
- Contratação de auditoria externa

Andamento do processo de Reestruturação

Linha do Tempo



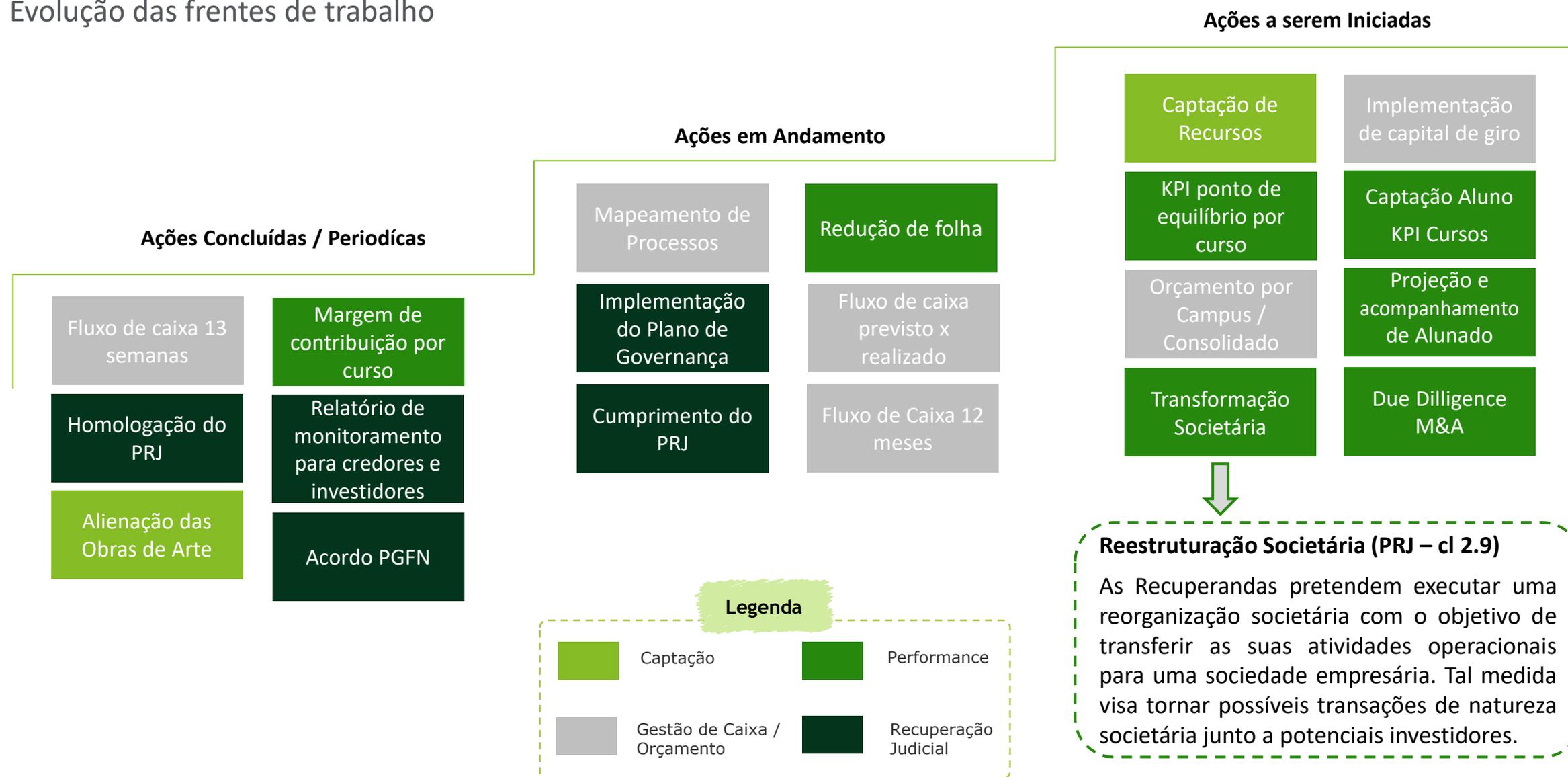
Andamento do processo de Reestruturação

Plano de Ação – 12 meses



Andamento do processo de Reestruturação

Evolução das frentes de trabalho



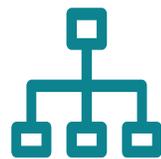
Andamento do processo de Reestruturação

Conquistas

Implementação de um **comitê gestor** para centralização da gestão e das tomadas de decisões, visando o cumprimento do PRJ

Redução de aprox. **R\$35MM** relacionados a otimização da estrutura administrativa e acadêmica

Governança



Custos e Despesas



Acordo PGFN



Direito EAD



Redução de **+R\$700MM** em tributos renegociados

Possibilidade de captação de **+3,5 mil** alunos para o curso de direito na modalidade EAD

Andamento do processo de Reestruturação

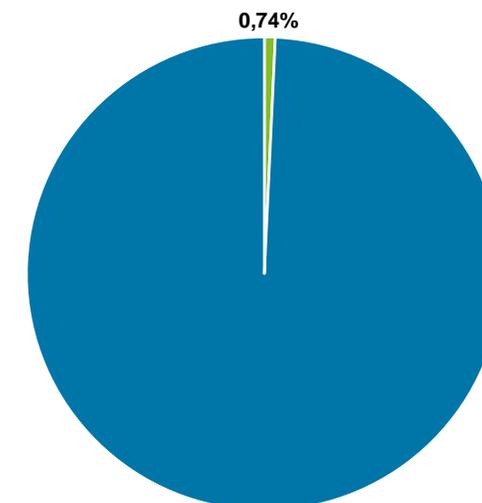
Cumprimento do PRJ – Obrigações Financeiras

Status - Pagamentos PRJ

Classe	Classe I - Trabalhista	Classe II - Garantia Real	Classe III - Quirografário	Classe IV - ME/EPP	Total (R\$000)	Status (%)
Valor (R\$000)	108.729	2.531	114.599	383	226.242	
Deságio (R\$000)	(19.722)	-	(45.063)	-	(64.785)	
Valor com deságio (R\$000)	89.008	2.531	69.535	383	161.457	0,74%

Data	Classe I - Trabalhista	Classe II - Garantia Real	Classe III - Quirografário	Classe IV - ME/EPP	Total (R\$000)	Status
09/02/2022	(160)	-	-	(107)	(267)	✓
10/04/2022	(656)	-	-	(276)	(932)	✓
05/01/2023	(42.174)	-	(14.368)	-	(56.542)	
05/04/2023	-	(79)	-	-	(79)	
04/07/2023	-	(79)	-	-	(79)	
02/10/2023	-	(79)	-	-	(79)	
31/12/2023	-	(79)	(10.104)	-	(10.183)	
30/03/2024	-	(79)	-	-	(79)	
28/06/2024	(46.017)	(79)	-	-	(46.097)	
26/09/2024	-	(79)	-	-	(79)	
25/12/2024	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
25/03/2025	-	(79)	-	-	(79)	
23/06/2025	-	(79)	-	-	(79)	
21/09/2025	-	(79)	-	-	(79)	
20/12/2025	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
20/03/2026	-	(79)	-	-	(79)	
18/06/2026	-	(79)	-	-	(79)	
16/09/2026	-	(79)	-	-	(79)	
15/12/2026	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
15/03/2027	-	(79)	-	-	(79)	
13/06/2027	-	(79)	-	-	(79)	
11/09/2027	-	(79)	-	-	(79)	
10/12/2027	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
09/03/2028	-	(79)	-	-	(79)	
07/06/2028	-	(79)	-	-	(79)	
05/09/2028	-	(79)	-	-	(79)	
04/12/2028	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
04/03/2029	-	(79)	-	-	(79)	
02/06/2029	-	(79)	-	-	(79)	
31/08/2029	-	(79)	-	-	(79)	
29/11/2029	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
27/02/2030	-	(79)	-	-	(79)	
28/05/2030	-	(79)	-	-	(79)	
26/08/2030	-	(79)	-	-	(79)	
24/11/2030	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
19/11/2031	-	-	(5.633)	-	(5.633)	
Saldo	-	-	-	-	-	

Cumprimento do PRJ (%)



Andamento do processo de Reestruturação

Cumprimento do PRJ – Obrigações Não Financeiras / PGFN



Obrigações Não Financeiras

Obrigações	Status
Apresentação do Report Mensal	Em andamento
Acompanhamento da desmobilização dos imóveis dados em pagamento ao Condomínio	Concluído, andares desocupados
Acompanhamento da efetiva transferência dos imóveis para o Condomínio	Em andamento, aguardando adquirente regularizar ITBI
Redução do aluguel corrente	Concluído
Implementação do Plano de Governança	Em andamento



PGFN

Etapas	Status
Acompanhamento da homologação do Acordo	Concluído
Acompanhamento do cronograma de pagamentos	Evento futuro