



## UCAM – Universidade Cândido Mendes

Andamento do processo de Reestruturação

# Andamento do processo de Reestruturação

## Histórico

### Cenário Inicial

#### **A UCAM apresentava dificuldades financeiras e operacionais**

- Controle de caixa descentralizado
- Pouca previsibilidade de caixa
- Redução da receita e continuidade dos custos e despesas
- Custos elevados quando comparado com mercado
- Desafios na gestão e consolidação de custos e na integração de dados e relatórios
- Baixa confiabilidade contábil
- Estrutura de gestão e decisão descentralizada
- Alto endividamento e Recuperação Judicial

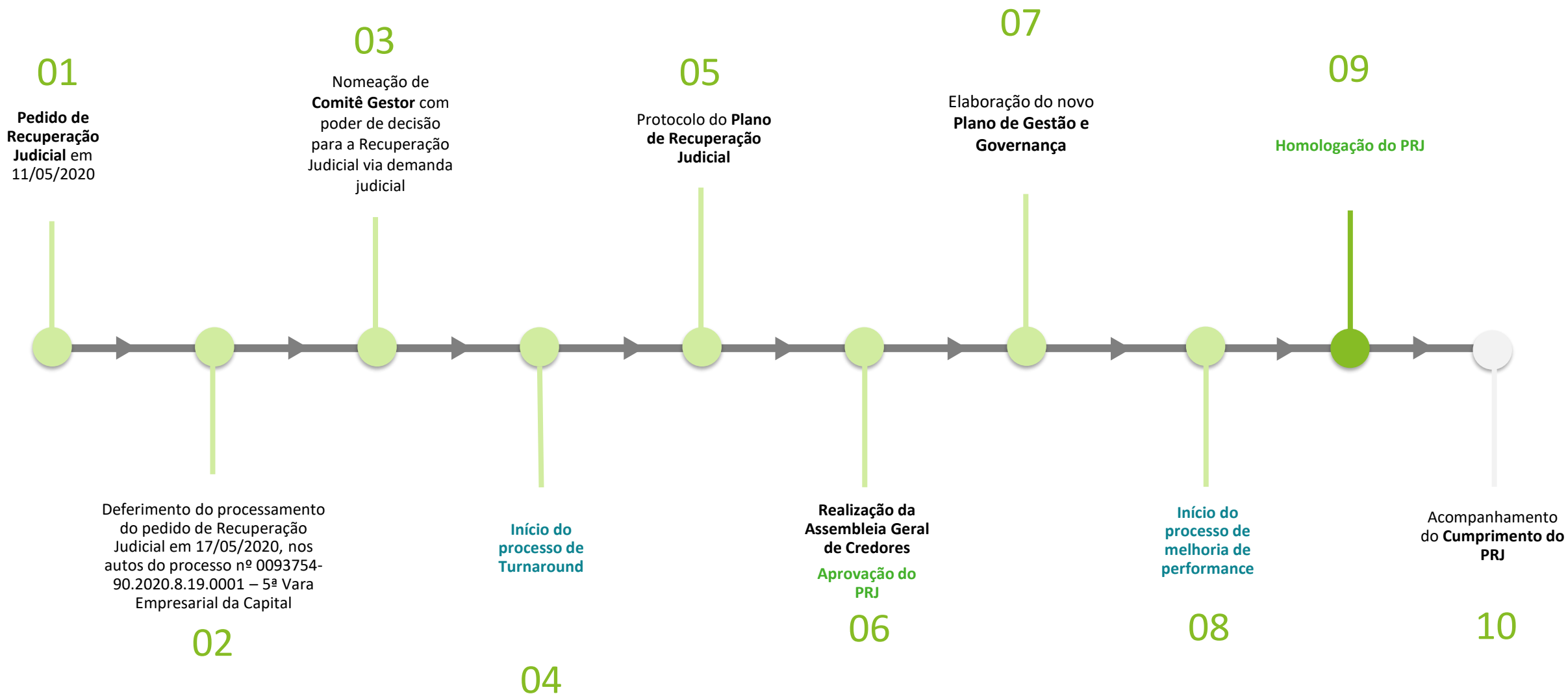
### Cenário Atual

#### **A UCAM Implementou ações de redução de custos e despesas**

- Acompanhamento na gestão operacional e financeira
- Apoio na captação de recursos
- Acompanhamento do plano de Recuperação Judicial
- Início da reestruturação da folha
- Aumento da receita EAD
- Redução de custos e despesas
- Implementação de um comitê gestor para centralizar as decisões
- Plano de Recuperação Judicial aprovado e homologado
- Início do cumprimento do PRJ
- Contratação de auditoria externa

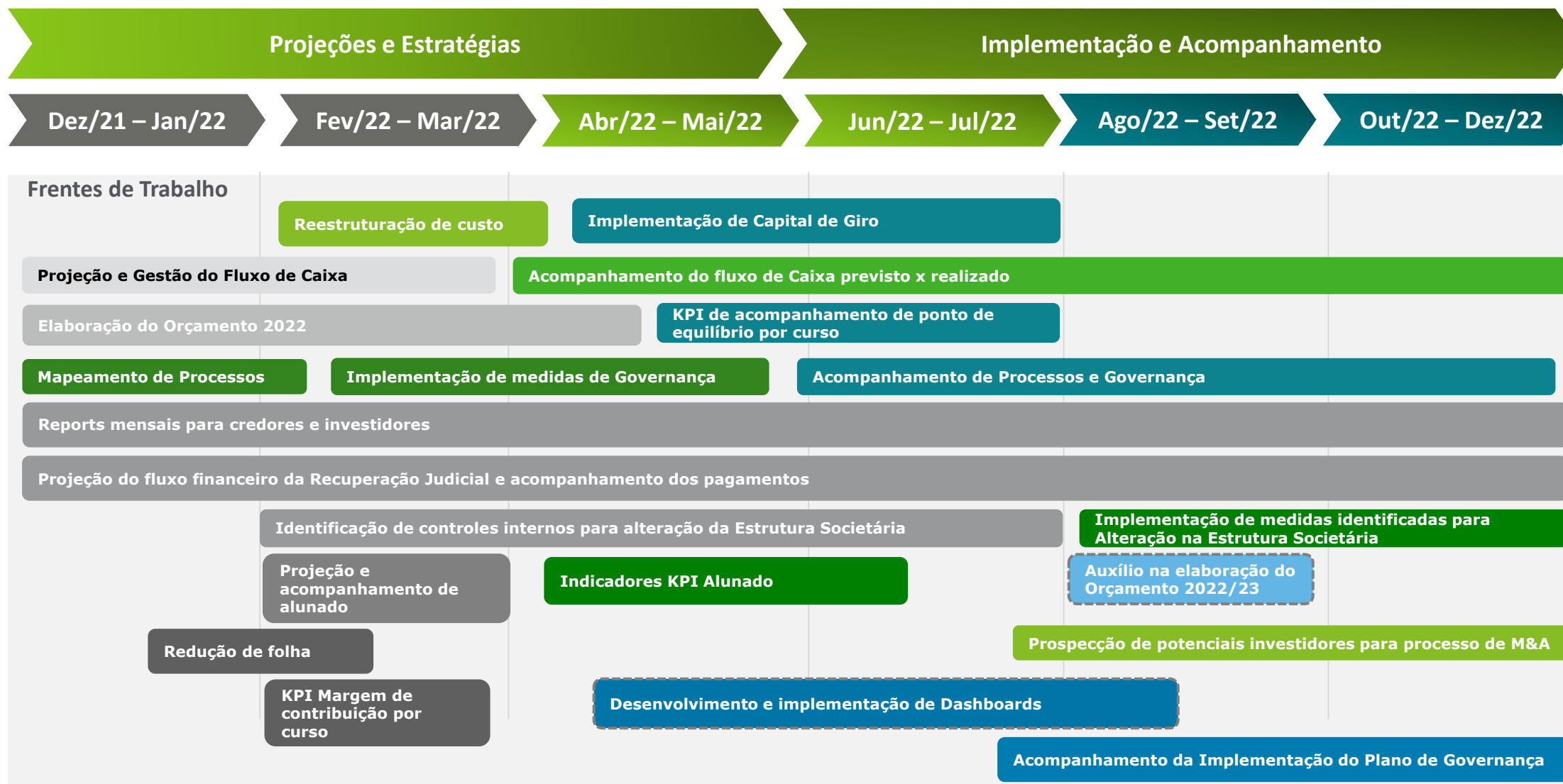
# Andamento do processo de Reestruturação

## Linha do Tempo



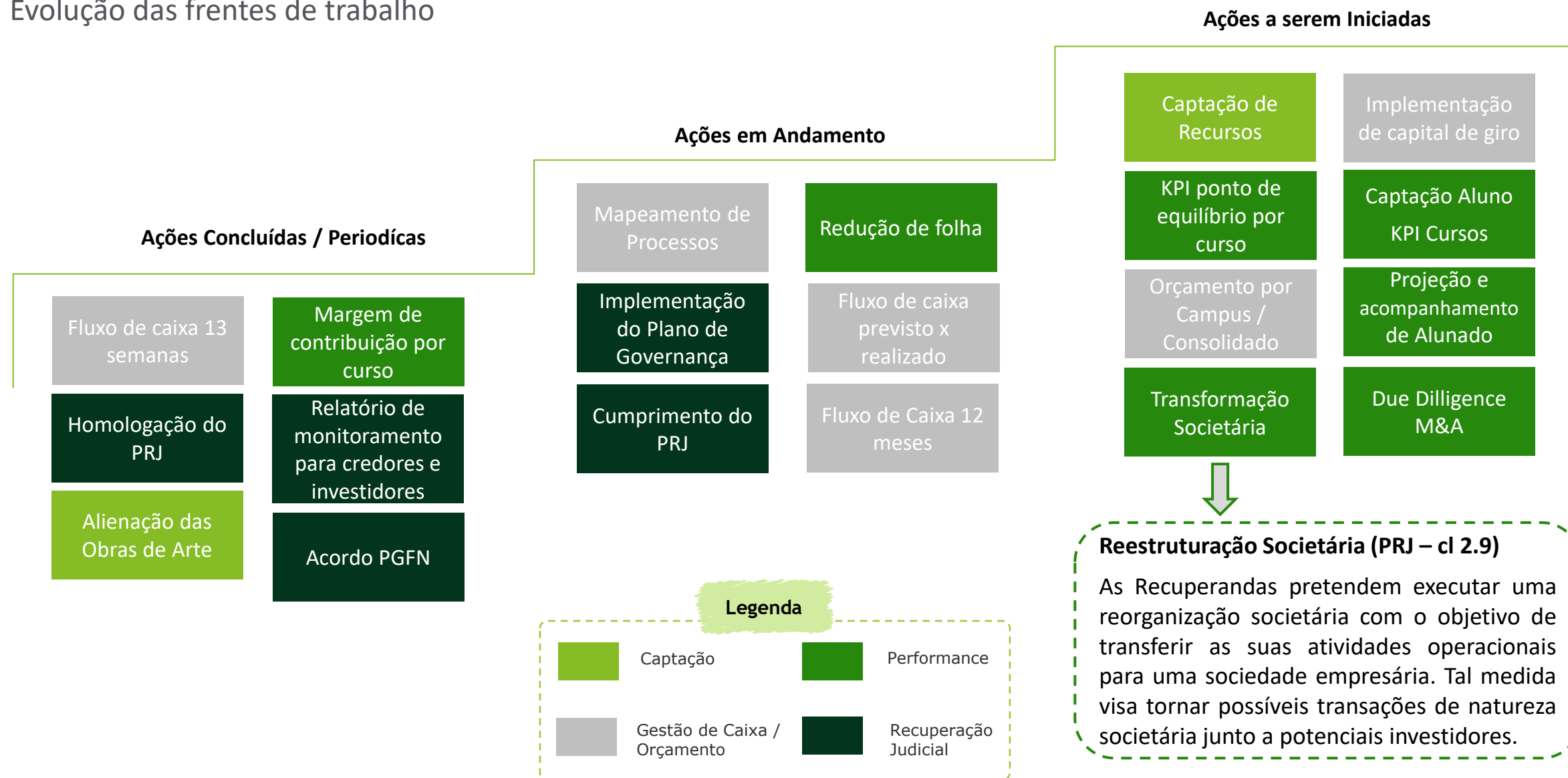
# Andamento do processo de Reestruturação

## Plano de Ação – 12 meses



# Andamento do processo de Reestruturação

## Evolução das frentes de trabalho



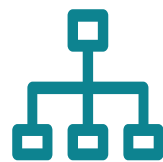
# Andamento do processo de Reestruturação

## Conquistas

Implementação de um **comitê gestor** para centralização da gestão e das tomadas de decisões, visando o cumprimento do PRJ

Redução de aprox. **R\$35MM** relacionados a otimização da estrutura administrativa e acadêmica

**Governança**



**Custos e Despesas**



**Acordo PGFN**



**Direito EAD**



Redução de **+R\$700MM** em tributos renegociados

Possibilidade de captação de **+3,5 mil** alunos para o curso de direito na modalidade EAD

# Andamento do processo de Reestruturação

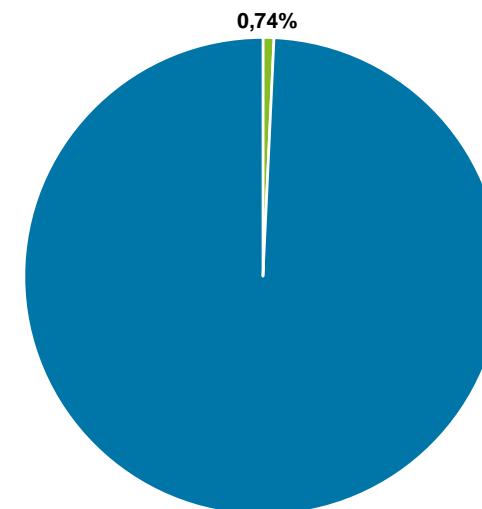
## Cumprimento do PRJ – Obrigações Financeiras

### Status - Pagamentos PRJ

Classe	Classe I - Trabalhista	Classe II - Garantia Real	Classe III - Quirografário	Classe IV - ME/EPP	Total (R\$000)	Status (%)
Valor (R\$000)	108.729	2.531	114.599	383	226.242	
Deságio (R\$000)	(19.722)	-	(45.063)	-	(64.785)	
<b>Valor com deságio (R\$000)</b>	<b>89.008</b>	<b>2.531</b>	<b>69.535</b>	<b>383</b>	<b>161.457</b>	<b>0,74%</b>

Data	Classe I - Trabalhista	Classe II - Garantia Real	Classe III - Quirografário	Classe IV - ME/EPP	Total (R\$000)	Status
09/02/2022	(160)	-	-	(107)	(267)	✓
10/04/2022	(656)	-	-	(276)	(932)	✓
05/01/2023	(42.174)	-	(14.368)	-	(56.542)	
05/04/2023	-	(79)	-	-	(79)	
04/07/2023	-	(79)	-	-	(79)	
02/10/2023	-	(79)	-	-	(79)	
31/12/2023	-	(79)	(10.104)	-	(10.183)	
30/03/2024	-	(79)	-	-	(79)	
28/06/2024	(46.017)	(79)	-	-	(46.097)	
26/09/2024	-	(79)	-	-	(79)	
25/12/2024	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
25/03/2025	-	(79)	-	-	(79)	
23/06/2025	-	(79)	-	-	(79)	
21/09/2025	-	(79)	-	-	(79)	
20/12/2025	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
20/03/2026	-	(79)	-	-	(79)	
18/06/2026	-	(79)	-	-	(79)	
16/09/2026	-	(79)	-	-	(79)	
15/12/2026	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
15/03/2027	-	(79)	-	-	(79)	
13/06/2027	-	(79)	-	-	(79)	
11/09/2027	-	(79)	-	-	(79)	
10/12/2027	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
09/03/2028	-	(79)	-	-	(79)	
07/06/2028	-	(79)	-	-	(79)	
05/09/2028	-	(79)	-	-	(79)	
04/12/2028	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
04/03/2029	-	(79)	-	-	(79)	
02/06/2029	-	(79)	-	-	(79)	
31/08/2029	-	(79)	-	-	(79)	
29/11/2029	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
27/02/2030	-	(79)	-	-	(79)	
28/05/2030	-	(79)	-	-	(79)	
26/08/2030	-	(79)	-	-	(79)	
24/11/2030	-	(79)	(5.633)	-	(5.712)	
19/11/2031	-	-	(5.633)	-	(5.633)	
<b>Saldo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

Cumprimento do PRJ (%)



# Andamento do processo de Reestruturação

Cumprimento do PRJ – Obrigações Não Financeiras / PGFN



## Obrigações Não Financeiras

Obrigações	Status
Apresentação do Report Mensal	Em andamento
Acompanhamento da desmobilização dos imóveis dados em pagamento ao Condomínio	Concluído, andares desocupados
Acompanhamento da efetiva transferência dos imóveis para o Condomínio	Em andamento, aguardando adquirente regularizar ITBI
Redução do aluguel corrente	Concluído
Implementação do Plano de Governança	Em andamento



## PGFN

Etapas	Status
Acompanhamento da homologação do Acordo	Concluído
Acompanhamento do cronograma de pagamentos	Evento futuro