

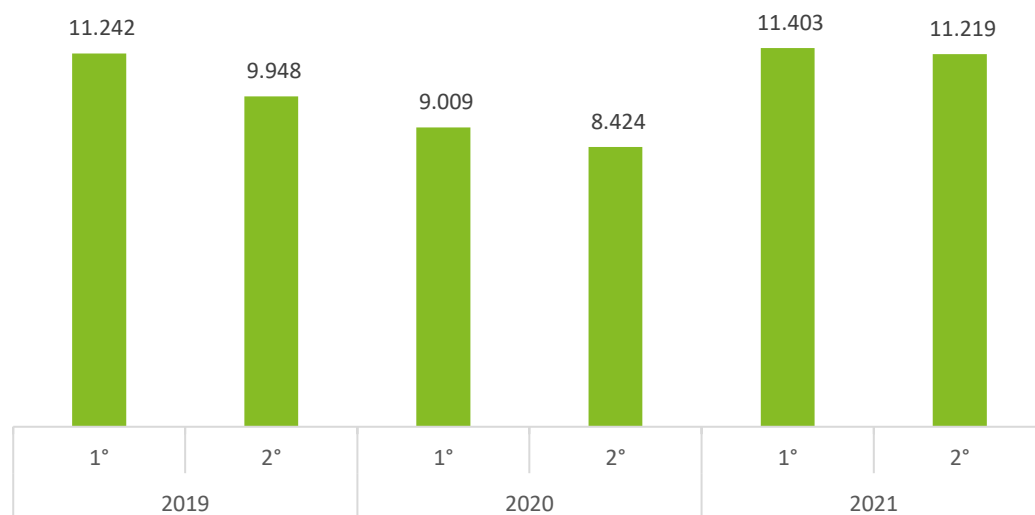
Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano passado. Sobre o processo de Recuperação Judicial, o início do prazo do cumprimento do PRJ ocorreu no dia 10/01/2022 e o pagamento dos credores será iniciado de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Em se tratando de aspectos operacionais, houve crescimento do alunado em 2021 quando comparado ao ano anterior, evidenciando uma retomada pós-pandemia. Ainda em se tratando de matrículas, os campus com maior representatividade no número de alunos, no período, foram Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro.

Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.622 mil matrículas realizadas, 6,8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019.

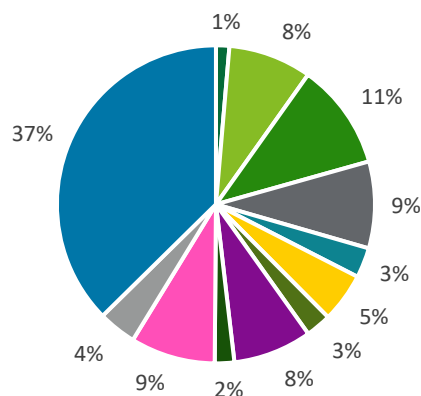
Evolução do Quadro de Matrículas



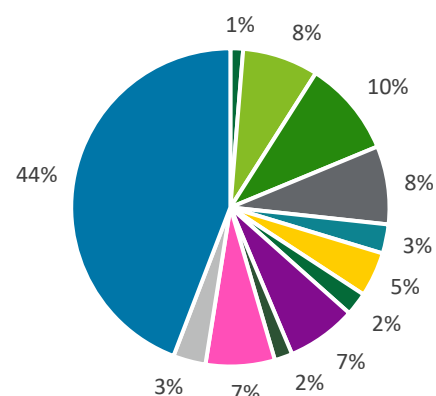
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD entre os dois semestres de 2021. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os semestres, com 37% e 44% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas no segundo semestre de 2021, com 10%, 8% e 8%, respectivamente.

Distribuição – 1º Semestre 2021



Distribuição - 2º Semestre 2021



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

Em 2021, a UCAM obteve aproximadamente 11,3 mil matrículas por semestre.

Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no segundo semestre.

Houve redução de 13,2% no número de colaboradores nos últimos 13 meses.

Número de Colaboradores (Movimento)

Movimentação de Colaboradores



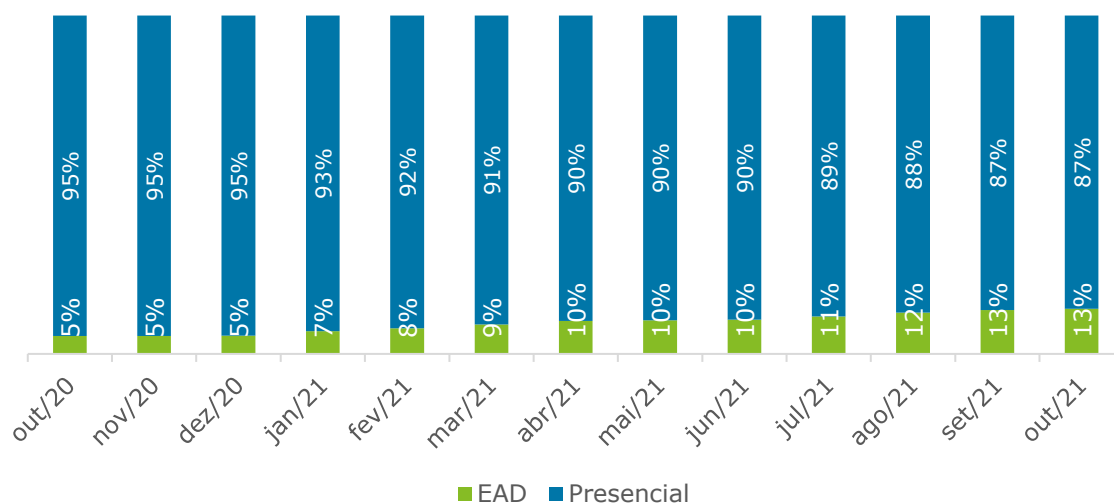
Fonte: informações gerenciais

Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em novembro de 2021, a UCAM contava com 920 colaboradores.

Faturamento

O faturamento da Universidade se manteve constante nos últimos 12 meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD, atingindo 13,3% do total faturado em outubro de 2021. Na modalidade presencial, houve redução de 8 pontos percentuais na representatividade no período.

Representatividade do Faturamento por Modalidade



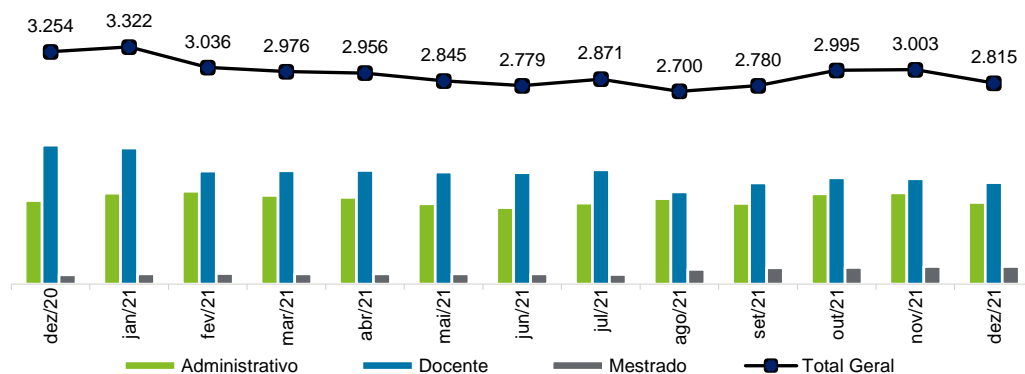
A modalidade EAD teve participação, em média, de 10% no faturamento da UCAM entre outubro de 2020 e outubro de 2021

Em dezembro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 13% em relação ao mesmo período do ano anterior.

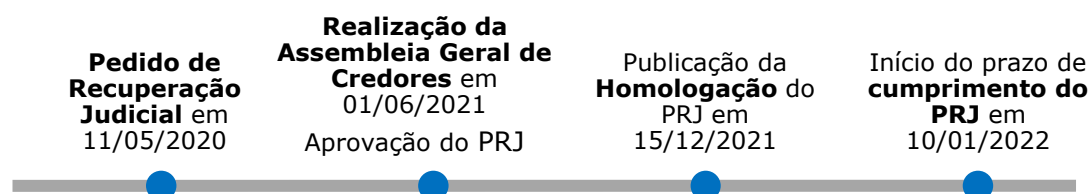
Custo da folha de pagamento

Conforme gráfico a seguir, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em dezembro de 2021, o custo da folha de pagamento reduziu 13% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
 - Instalação: 14/05/2021
 - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- Publicação da homologação do PRJ: 15/12/2021
- Início do prazo de cumprimento do PRJ: 10/01/2022