

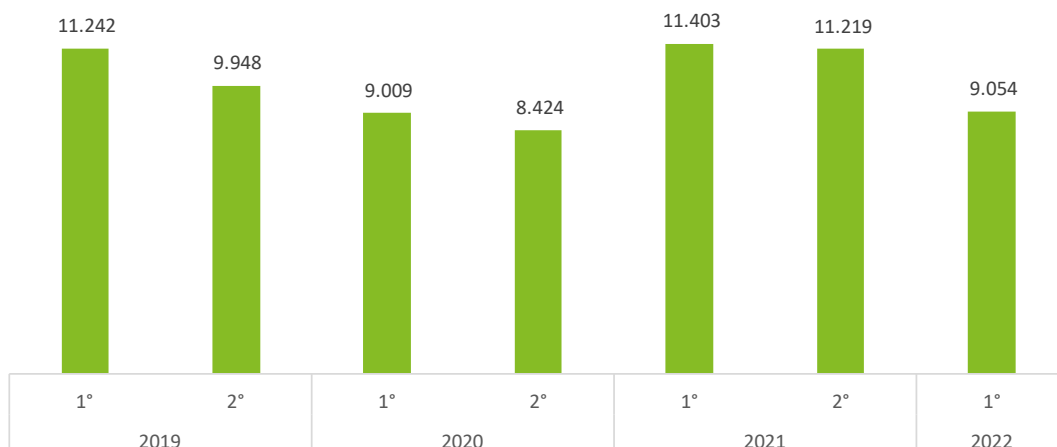
### Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano passado. Sobre o processo de Recuperação Judicial, o primeiro pagamento aos credores ocorreu no dia 09/02/2022, de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Em se tratando de aspectos operacionais, houve crescimento do alunado em 2021 quando comparado ao ano anterior, evidenciando uma retomada pós-pandemia. Os campus com maior representatividade no número de alunos, no período, foram Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro.

### Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.622 matrículas realizadas, 6,8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019 e começou 2022, com 9.054 matrículas, 20% a menos quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

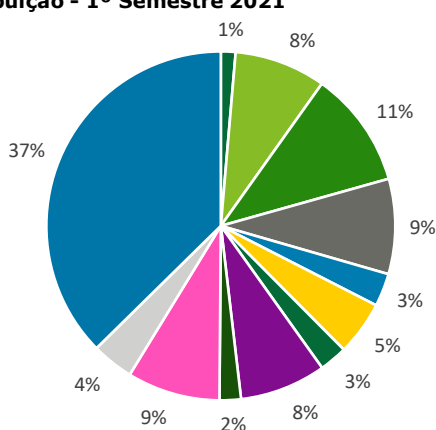
#### Evolução do Quadro de Matrículas



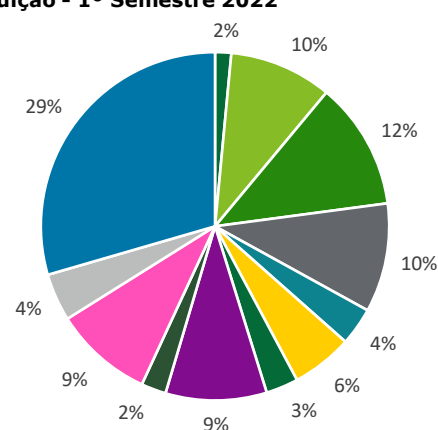
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD comparando o 1º semestre de 2021 e 2022. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os anos, com 37% e 29% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Centro e Bangu foram as unidades com o maior número de matrículas no primeiro semestre de 2022, com 12%, 10% e 10%, respectivamente.

#### Distribuição - 1º Semestre 2021



#### Distribuição - 1º Semestre 2022



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

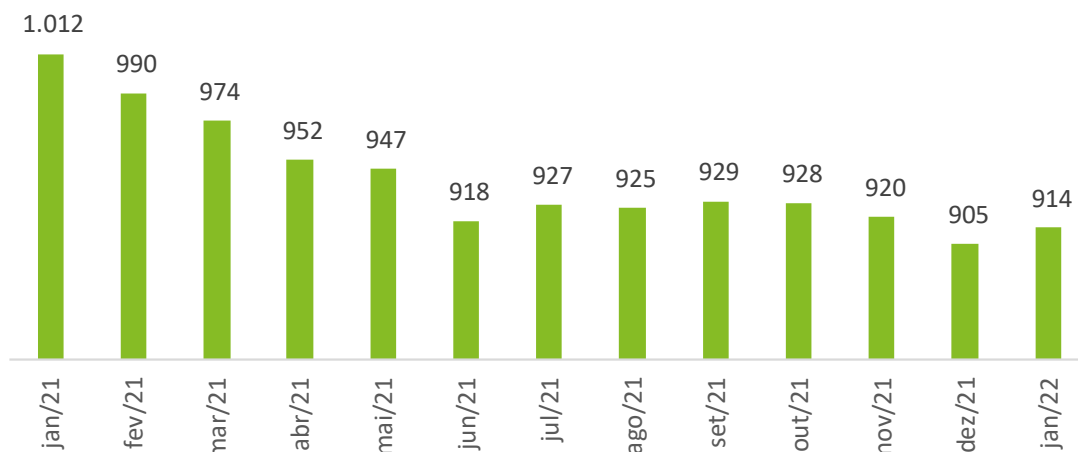
Em 2021, a UCAM obteve aproximadamente 11,3 mil matrículas por semestre. No primeiro semestre de 2022, aproximadamente 9 mil matrículas foram realizadas

Campos dos Goytacazes, Bangu e Centro foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no primeiro semestre de 2022

Houve redução de 10% no número de colaboradores nos últimos 13 meses

### Número de Colaboradores (Movimento)

#### Movimentação de Colaboradores



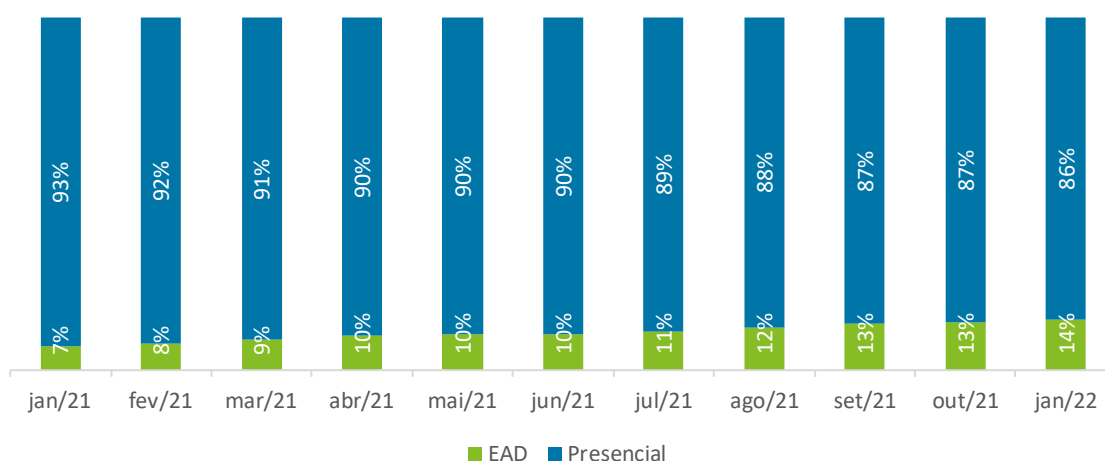
Fonte: informações gerenciais

Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em janeiro de 2022, a UCAM contava com 914 colaboradores.

### Faturamento

O faturamento da Universidade se manteve constante nos últimos 12 meses, com destaque para o aumento gradativo na modalidade EAD, atingindo 14,4% do total faturado em janeiro de 2022. Na modalidade presencial, houve redução de 8 pontos percentuais na representatividade no período.

#### Representatividade do Faturamento por Modalidade



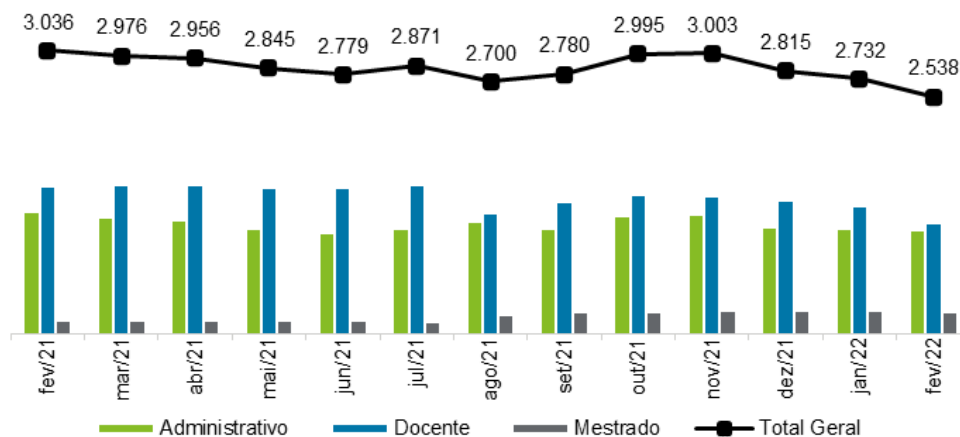
A modalidade EAD teve participação, em média, de 11% no faturamento da UCAM entre janeiro de 2021 e janeiro de 2022

**Em fevereiro de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 16,4% em relação ao mesmo período do ano anterior**

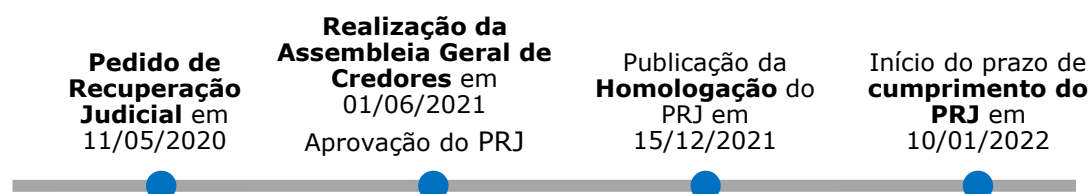
### Custo da folha de pagamento

Conforme gráfico a seguir, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em fevereiro de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 16,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

#### Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



### Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



### Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
  - Instalação: 14/05/2021
  - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- Publicação da homologação do PRJ: 15/12/2021
- Início do prazo de cumprimento do PRJ: 10/01/2022
- 1º pagamento aos credores, de acordo com o PRJ: 09/02/2022