



UNIVERSIDADE  
CANDIDO  
MENDES

DIPLOMA DE VALOR DESDE 1902



Rio de Janeiro, 12 de maio de 2022.

Prezado (a) Colaborador (a) e Credor (a),

A Associação Sociedade Brasileira de Instrução/UCAM, através do seu Comitê de Reestruturação, objetivando manter a transparência no andamento do processo de reestruturação e Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores e homologado pelo Juízo Recuperacional nos autos do Processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001, (Ata da AGC de 14.05.2021 e na Ata da AGC de 01.06.2021, constante às fls. 43.657/43.670 e 44.090/44.227), vem, através do presente comunicado, atualizar os Senhores Credores e Colaboradores sobre o Cumprimento das Obrigações contidas no PRJ, **conforme – Informe Mensal de Performance (referente ao mês de Abril 2022), destacando abaixo as principais conquistas e status:**

1 – A UCAM comunica que, vem apresentando evolução desde o ano de 2021 no Plano de Reestruturação, com conquistas importantes na implementação de ações para redução de custos e despesas, através do acompanhamento da gestão operacional e financeira, obtendo aumento de receitas nos cursos de EAD, com a elaboração do plano de governança, manutenção de auditoria externa, início do cumprimento das obrigações do PRJ, adotando as medidas contidas no Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia pelos Credores.

2 – A UCAM comunica que, a partir do início do prazo para cumprimento das obrigações contidas no Plano de Recuperação aprovado pela Assembleia Geral de Credores, **no dia 09 de fevereiro de 2022**, realizou o primeiro pagamento aos credores que possuíam verbas salariais até o limite de cinco salários mínimos, referente ao período de 3 meses anteriores ao deferimento do processamento (ocorrido no dia 16/05/2020), assim como adimpliu com o primeiro pagamento da parcela aos credores classificados na Classe IV, **totalizando o valor de R\$ 267.000,00;**

3 – A UCAM comunica que, seguindo os parâmetros estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial, **no dia 11 de abril de 2022**, realizou o segundo pagamento da parcela aos credores classificados na Classe I, cujo passivo total não ultrapassasse 5.000,00 (cinco mil reais), sendo efetivado o depósito das verbas salariais na conta indicada e, FGTS diretamente na conta vinculada, assim igualmente adimplido o saldo remanescente dos credores da Classe IV, **totalizando o valor de R\$ 932.000,00.**

4 – A UCAM comunica que, **no dia 14 de abril de 2022**, seguindo as obrigações contidas no Plano de Recuperação, firmou Acordo de Transação Tributária junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, **reduzindo sua dívida fiscal em cerca de R\$ 700 milhões de reais, com pagamento em até 145 meses**, prevendo no cronograma de plano de pagamento, parcelas iniciais que não afetam o fluxo de desinvestimento para cumprimento das obrigações na recuperação judicial, em especial a classe dos trabalhadores.





UNIVERSIDADE  
CANDIDO  
MENDES

DIPLOMA DE VALOR DESDE 1902



5 – A UCAM comunica que, o próximo pagamento aos credores previsto no Plano de Recuperação Judicial deverá ocorrer até o dia 10/01/2023, aguardando, todavia, a instituição, a publicação de Edital Público perante a 5ª Vara Empresarial, a fim de que seja iniciado o Processo Competitivo Organizado, formalidade esta pendente de homologação perante o Juízo recuperacional, cujo objetivo é obter recursos para autorização do plano de desinvestimentos e/ou captação de parceiros investidores para cumprimento das obrigações do PRJ, tal como disposto nas Cláusulas contidas no PRJ.

6 – A UCAM comunica que, em cumprimento ao escopo do Plano de Recuperação Judicial vem empreendendo esforços na implementação de novos sistemas de gestão acadêmica, administrativa e financeira com a empresa TOTVS, modernizando os sistemas de informação da universidade, a fim de gerar maior controle, rapidez e apuração dos custos, encontrando-se os balanços contábeis auditados, encerrando a instituição o ano de 2021 com superávit, concluindo, também, alterações na política institucional através de novo plano de cargos e salários, com a finalidade de estabelecer política de remunerações, que permitirá a ascensão profissional dos colaboradores, de acordo com suas aptidões e desempenho;

7 – A UCAM comunica que, o Comitê de Reestruturação, vem adotando as melhores práticas de governança corporativa, alinhado com às boas práticas identificadas no mercado, seguindo com a estruturação de órgãos prioritários e áreas, como a criação de centro de serviços compartilhados para eficiência da gestão, implementação e aprimoramento de práticas e controles, políticas de Compliance, políticas de captação e investimento, bem como Planejamento Estratégico de médio e longo prazo entre outros, objetivando o fortalecimento e crescimento da instituição;

8 – A UCAM comunica que, para acompanhamento da execução do Plano de Recuperação pelos credores, mensalmente será publicado no website da UCAM (link: <https://www.candidomendes.edu.br/recuperacao-judicial/>), os relatórios de desempenho da Instituição, dispondo sobre o Cumprimento do PRJ – Obrigações Financeiras e Não Financeiras.

Por fim, agradecemos o apoio de todos os colaboradores, credores e parceiros que acreditaram na recuperação da UCAM e, desde já reafirmamos o nosso compromisso pela continuidade do processo de reestruturação e manutenção dos atos conquistados, com a total transparência e certeza que a instituição seguirá com as medidas para cumprimento integral das Obrigações contidas no Plano de Recuperação.

#### **Comitê de Reestruturação**

Universidade Candido Mendes



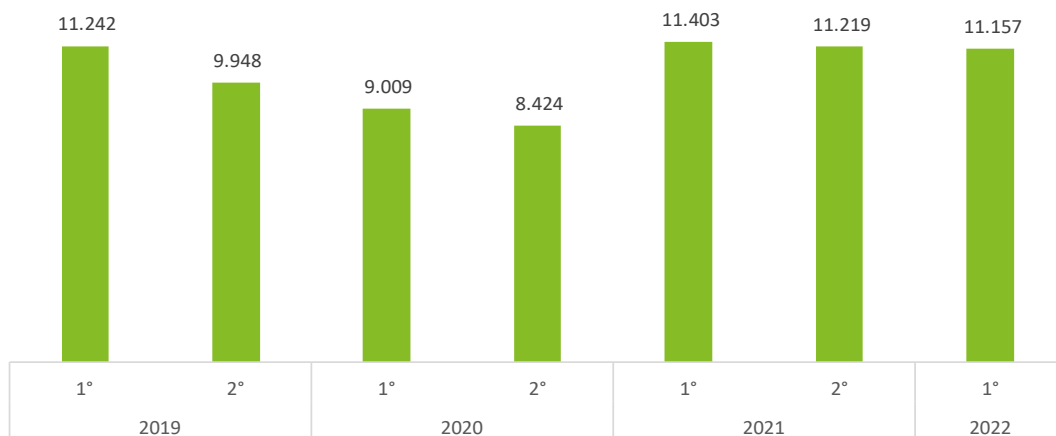
### Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano de 2021. Sobre o processo de Recuperação Judicial, houve o pagamento da segunda parcela aos credores no dia 11 de abril de 2022, de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Ainda, no mesmo mês, a UCAM firmou o Acordo de Transação Tributária junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, reduzindo sua dívida fiscal em cerca de R\$700 milhões. Em se tratando de aspectos operacionais, o número de matrículas referente ao primeiro semestre de 2022 se manteve no mesmo patamar quando comparado ao mesmo período do ano anterior, evidenciando a retomada pós-pandemia. Os campus com maior representatividade no alunado presencial do período foram Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói.

### Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.622 matrículas realizadas, 6,8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019 e começou 2022, com 11.157 matrículas, 2% a menos

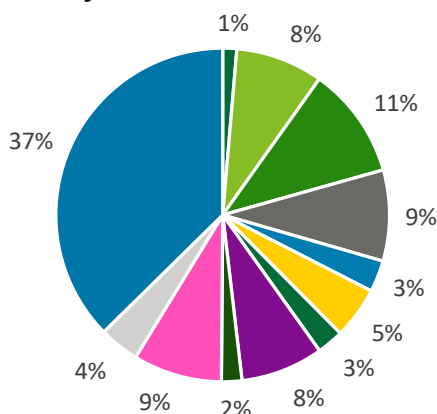
#### Evolução do Quadro de Matrículas



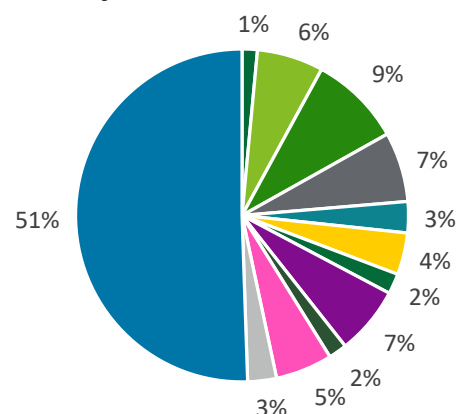
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD comparando o 1º semestre de 2021 e 2022. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os anos, com 37% e 51% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói foram as unidades com o maior número de matrículas no primeiro semestre de 2022, com 9%, 7% e 7%, respectivamente.

#### Distribuição - 1º Semestre 2021



#### Distribuição - 1º Semestre 2022



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

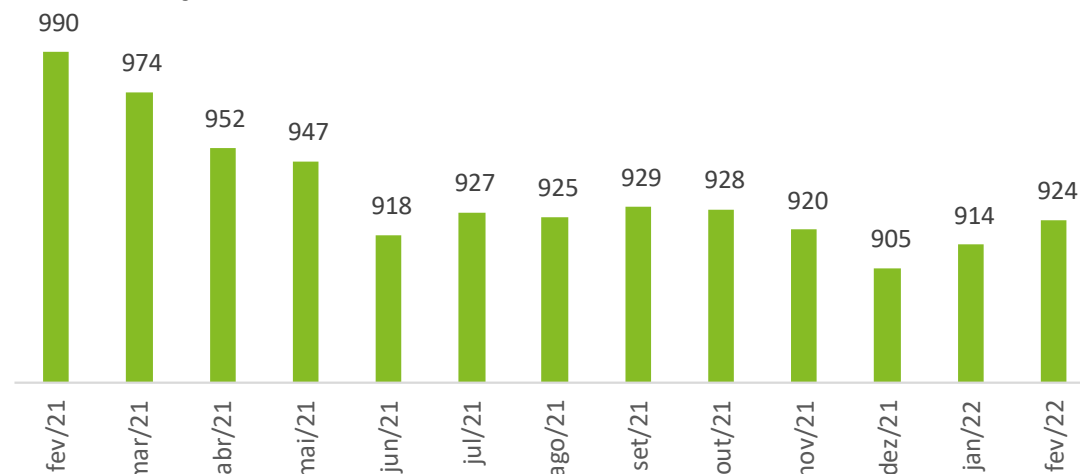
No primeiro semestre de 2022, aproximadamente 11,2 mil matrículas foram realizadas

Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no primeiro semestre de 2022

Houve redução de 7% no número de colaboradores nos últimos 13 meses

### Número de Colaboradores (Movimento)

#### Movimentação de Colaboradores



Fonte: informações gerenciais

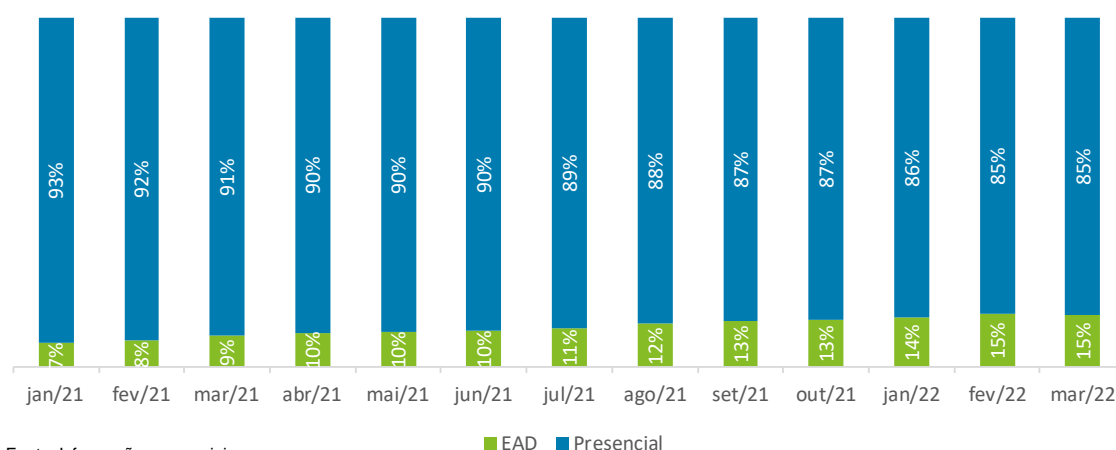
Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em fevereiro de 2022, a UCAM contava com 924 colaboradores.

### Faturamento

Analisando os últimos 13 meses, a representatividade do faturamento médio mensal da Universidade na modalidade presencial foi de 87%. No mesmo comparativo, a representatividade do faturamento da Universidade na modalidade EAD passou de 9%, em março de 2021, para 15% em março de 2022.

A modalidade presencial teve participação, em média, de 87% no faturamento da UCAM entre março de 2021 e março de 2022

#### Representatividade do Faturamento por Modalidade



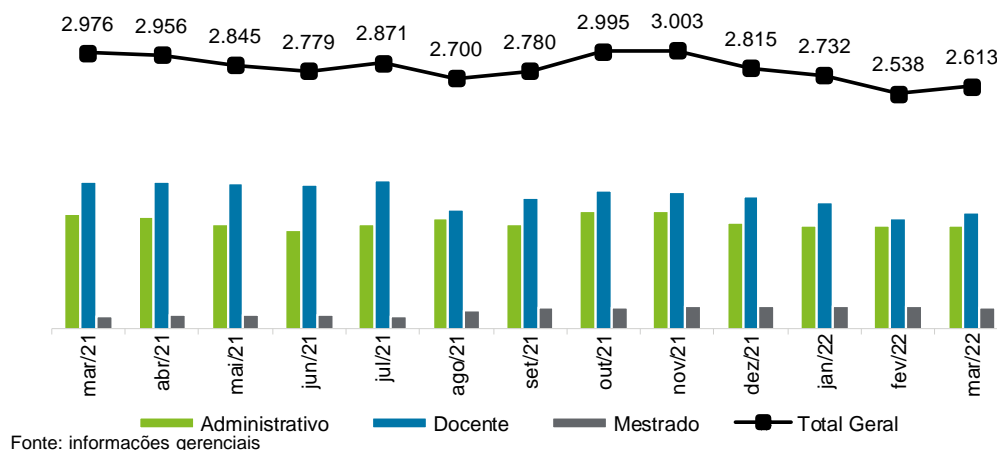
Fonte: Informações gerenciais

**Em março de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 12,2% em relação ao mesmo período do ano anterior**

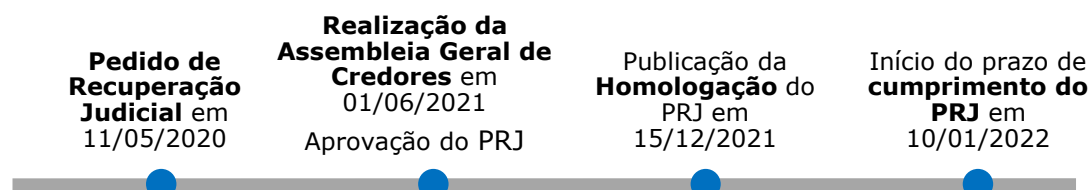
### Custo da folha de pagamento

Conforme gráfico abaixo, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em março de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 12,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

#### Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



### Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



### Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
  - Instalação: 14/05/2021
  - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- Publicação da homologação do PRJ: 15/12/2021
- Início do prazo de cumprimento do PRJ: 10/01/2022
- 1º pagamento aos credores (Classe I – verbas salariais – e Classe IV): 09/02/2022
- 2º pagamento aos credores (Classe I – até R\$5 mil – e Classe IV): 11/04/2022
- Formalização do Acordo de Transação Tributária junto à PGFN (abr/22)