

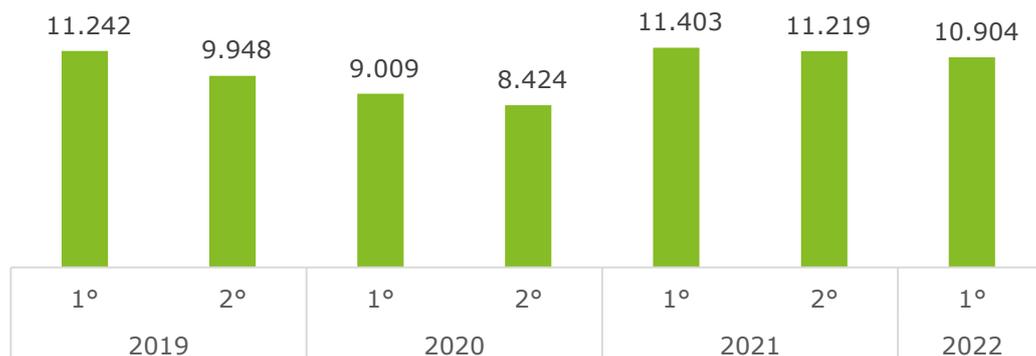
### Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano de 2021. Sobre o processo de Recuperação Judicial, houve o pagamento da segunda parcela aos credores no dia 11 de abril de 2022, de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Ainda, no mesmo mês, a UCAM firmou o Acordo de Transação Tributária junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, reduzindo sua dívida fiscal em cerca de R\$700 milhões. Em se tratando de aspectos operacionais, o número de matrículas referente ao primeiro semestre de 2022 vem retomando o patamar quando comparado ao mesmo período do ano anterior, pós-pandemia. Os campus com maior representatividade no alunado presencial do período foram Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói.

### Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.622 matrículas realizadas, 6,8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019, enquanto que no primeiro semestre de 2022, o número de matrículas realizadas foi de 10.904, 4% menor quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

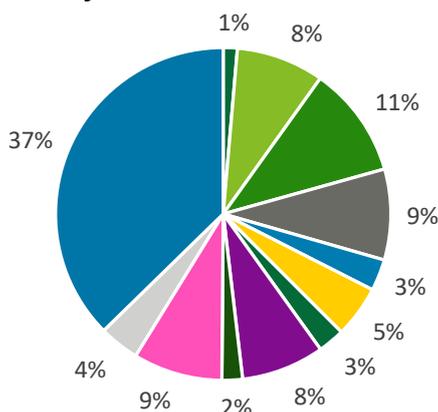
#### Evolução do Quadro de Matrículas



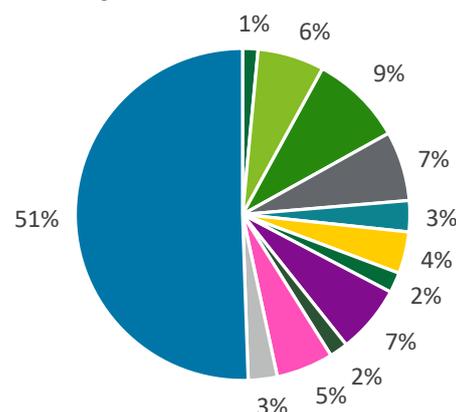
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD comparando o 1º semestre de 2021 e 2022. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os anos, com 37% e 51%, respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói foram as unidades com o maior número de matrículas no primeiro semestre de 2022, com 9%, 7% e 7%, respectivamente.

#### Distribuição - 1º Semestre 2021



#### Distribuição - 1º Semestre 2022



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

Fonte: informações gerenciais

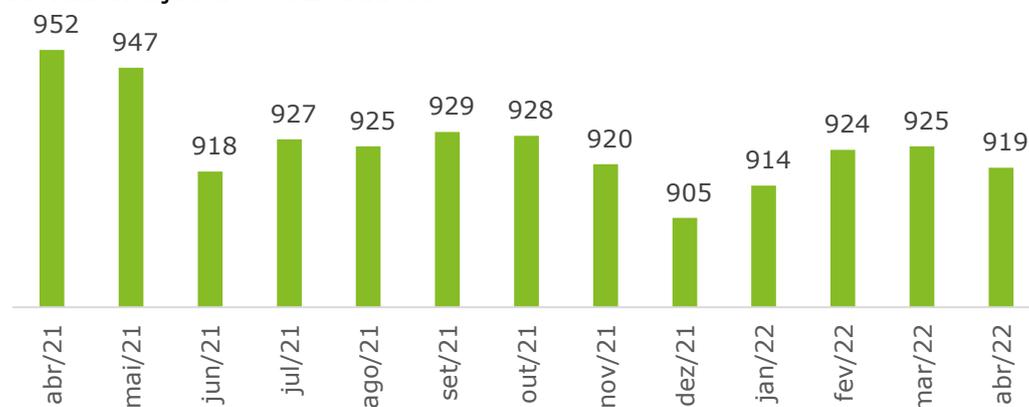
No primeiro semestre de 2022, foram realizadas 10,9 mil matrículas

Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no primeiro semestre de 2022

Houve redução de 3,5% no número de colaboradores nos últimos 13 meses

### Número de Colaboradores (Movimento)

#### Movimentação de Colaboradores



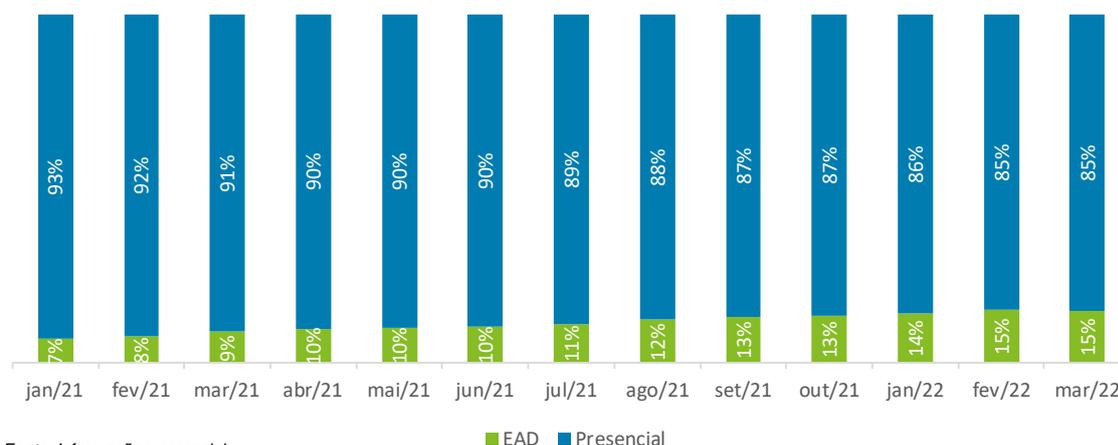
Fonte: informações gerenciais

Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em abril de 2022, a UCAM contava com 919 colaboradores.

### Faturamento

Analisando os últimos 13 meses, a representatividade do faturamento médio mensal da Universidade na modalidade presencial foi de 87%. No mesmo comparativo, a representatividade do faturamento da Universidade na modalidade EAD passou de 9%, em março de 2021, para 15% em março de 2022.

#### Representatividade do Faturamento por Modalidade



Fonte: Informações gerenciais

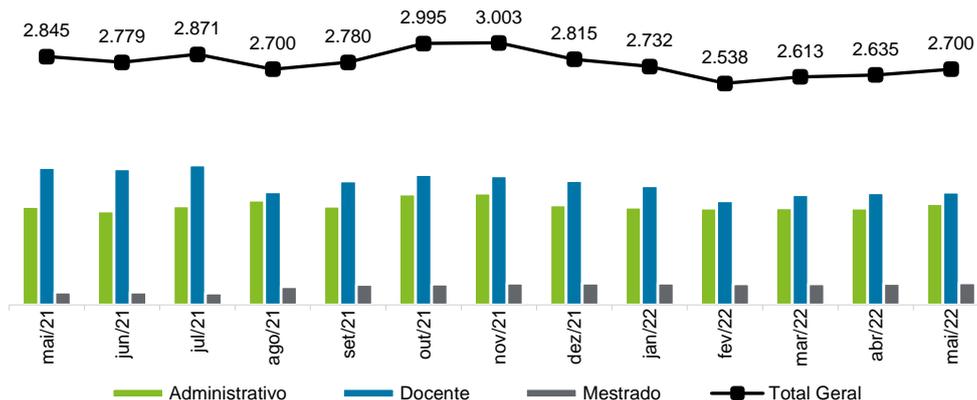
A modalidade presencial teve participação, em média, de 87% no faturamento da UCAM entre março de 2021 e março de 2022

**Em maio de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 5,0% em relação ao mesmo período do ano anterior**

### Custo da folha de pagamento

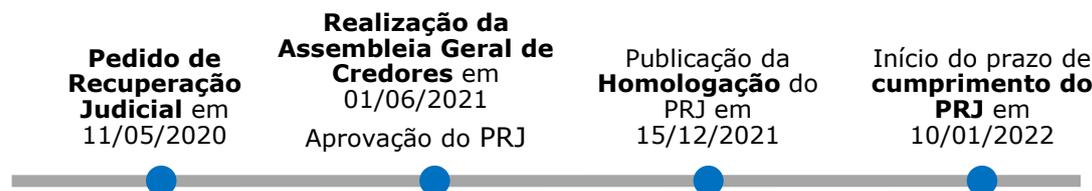
Conforme gráfico abaixo, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em maio de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu 5,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

#### Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



Fonte: informações gerenciais

### Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



### Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
  - Instalação: 14/05/2021
  - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- Publicação da homologação do PRJ: 15/12/2021
- Início do prazo de cumprimento do PRJ: 10/01/2022
- 1º pagamento aos credores (Classe I – verbas salariais – e Classe IV): 09/02/2022
- 2º pagamento aos credores (Classe I – até R\$5 mil – e Classe IV): 11/04/2022
- Formalização do Acordo de Transação Tributária junto à PGFN (abr/22)