

Panorama Geral

A reestruturação da Universidade Candido Mendes vem apresentando evolução desde o ano de 2021. Sobre o processo de Recuperação Judicial, houve o pagamento da segunda parcela aos credores no dia **11 de abril de 2022**, de acordo com os parâmetros estabelecidos no PRJ. Ainda, no mesmo mês, a UCAM firmou o Acordo de Transação Tributária junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, reduzindo sua dívida fiscal em cerca de R\$700 milhões. Em se tratando de aspectos operacionais, o número de matrículas referente ao primeiro semestre de 2022 se manteve no mesmo patamar quando comparado ao mesmo período do ano anterior, evidenciando a retomada pós-pandemia. Os campus com maior representatividade no alunado presencial do período foram Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói.

Número de matrículas

Como pode ser observado no gráfico abaixo, em 2021 houve 22.622 matrículas realizadas, 6,8% superior ao ano pré-pandemia, em 2019 e no primeiro semestre de 2022, **com 10.904 matrículas, 4% a menos quando comparado ao mesmo período do ano anterior.**

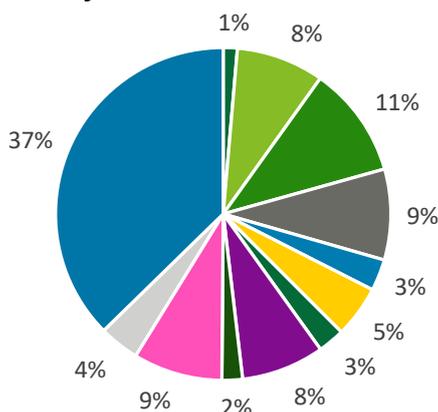
Evolução do Quadro de Matrículas



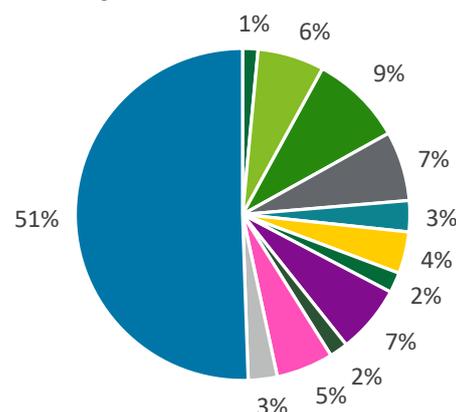
Fonte: informações gerenciais

Os gráficos abaixo apresentam a distribuição das matrículas por campi e EAD comparando o 1º semestre de 2021 e 2022. Como pode ser observado, a modalidade EAD apresentou maior representatividade em ambos os anos, com 37% e 51% respectivamente. Na modalidade presencial, Campos dos Goytacazes, **Centro e Niterói** foram as unidades com o maior número de matrículas no primeiro semestre de 2022, com 9%, 7% e 7%, respectivamente.

Distribuição - 1º Semestre 2021



Distribuição - 1º Semestre 2022



■ Araruama ■ Bangu ■ Campos ■ Centro ■ Ipanema ■ Jacarepaguá ■ Méier ■ Niterói ■ Nova Friburgo ■ Santa Cruz ■ Tijuca ■ EAD

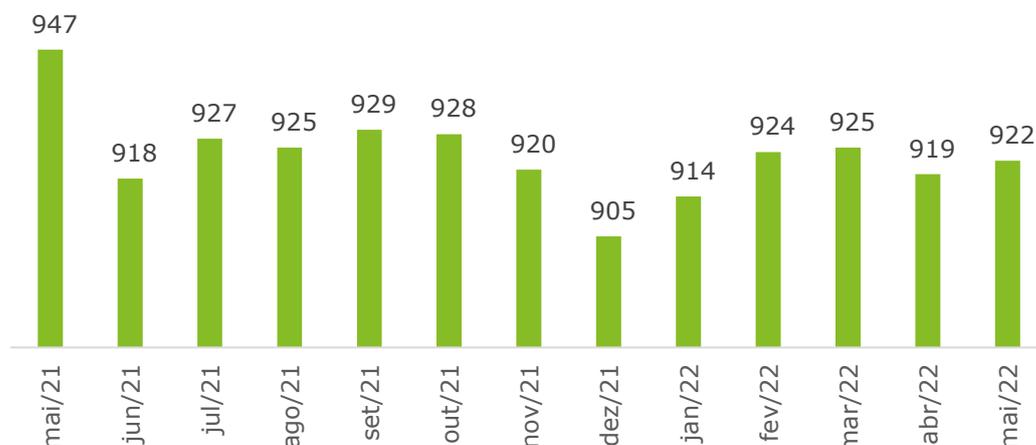
Fonte: informações gerenciais

No primeiro semestre de 2022, aproximadamente 10,9 mil matrículas foram realizadas

Campos dos Goytacazes, Centro e Niterói foram as unidades com o maior número de matrículas na modalidade presencial no primeiro semestre de 2022

Houve redução de **3,2%** no número de colaboradores nos últimos 12 meses

Número de Colaboradores (Movimento)



Fonte: informações gerenciais

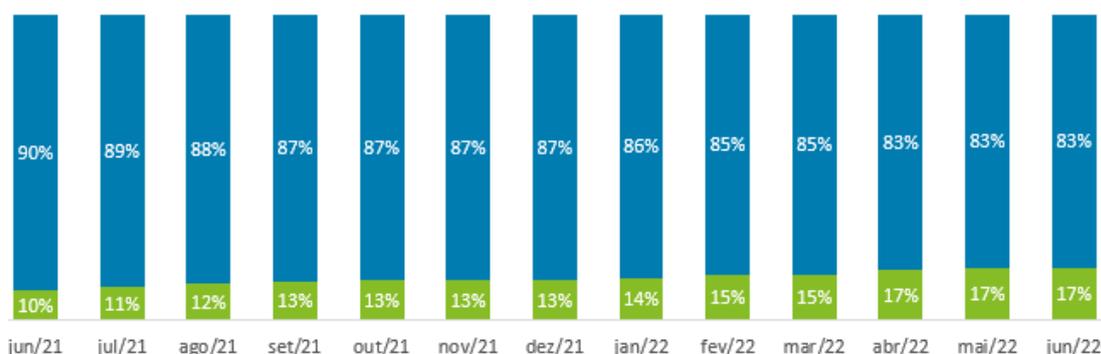
Desde Julho de 2020, a UCAM vem adotando estratégias de readequação da sua estrutura, as quais fazem parte do processo de reestruturação da Universidade. Em **Maio** de 2022, a UCAM contava com **922 colaboradores**.

Conforme estratégia da empresa a modalidade EAD vem crescendo de forma representativa nos últimos 12 meses.

Faturamento

Analisando os últimos 12 meses, a representatividade do faturamento mensal da Universidade na modalidade presencial foi de **83%**. No mesmo comparativo, a representatividade do faturamento da Universidade na modalidade EAD passou de **10%**, em junho de 2021, para **17%** em março de 2022.

Representatividade do Faturamento por Modalidade



Fonte: informações gerenciais

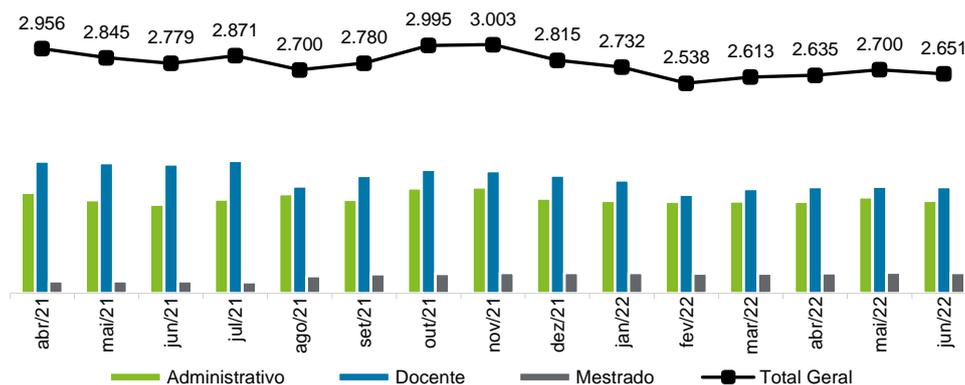
■ EAD ■ Presencial

Em **junho de 2022**, o custo da folha de pagamento reduziu **4,6%** em relação ao mesmo período do ano anterior

Custo da folha de pagamento

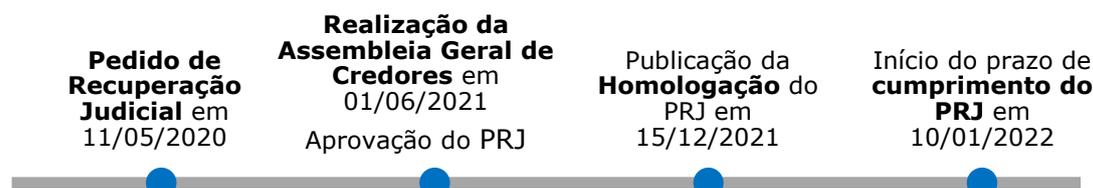
Conforme gráfico abaixo, o custo da folha de pagamento vem sendo readequado ao novo modelo de gestão da Universidade, otimizando a alocação de docentes nos cursos oferecidos. Em **junho** de 2022, o custo da folha de pagamento reduziu **4,6%** em relação ao mesmo período do ano anterior.

Acompanhamento do Custo da Folha Líquida



Fonte: informações gerenciais

Cronograma - Principais etapas da Recuperação Judicial



Andamento do processo de Reestruturação da UCAM

- Pedido de Recuperação Judicial em 11/05/2020
- Deferimento do processamento do pedido de Recuperação Judicial em 17/05/2020, nos autos do processo nº 0093754-90.2020.8.19.0001 – 5ª Vara Empresarial da Capital
- Nomeação de Comitê Gestor com poder de decisão para a Recuperação Judicial via demanda judicial
- Início do processo de Turnaround
- Protocolo do Plano de Recuperação Judicial em 08/09/2020
- Realização da Assembleia Geral de Credores
 - Instalação: 14/05/2021
 - Continuação (aprovação do PRJ): 01/06/2021
- Elaboração do Plano de Governança
- Início do processo de melhoria de performance
- Interação inicial com potenciais investidores interessados na alienação dos ativos
- Leilão Judicial para alienação das obras de arte: 20/12/2021
- Publicação da homologação do PRJ: 15/12/2021
- Início do prazo de cumprimento do PRJ: 10/01/2022
- 1º pagamento aos credores (Classe I – verbas salariais – e Classe IV): 09/02/2022
- 2º pagamento aos credores (Classe I – até R\$5 mil – e Classe IV): 11/04/2022
- Formalização do Acordo de Transação Tributária junto à PGFN (abr/22)